BİLİCİ YATIRIM

2024 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

GİRİŞ

Rapor Amaç ve Kapsamı

Bu raporun temel amacı, Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Bilici Yatırım" veya "Şirket") kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının; genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları olan yatırımcılar, kreditörler ve diğer paydaşlar için karar alma süreçlerinde faydalı olacak şekilde açıklanmasıdır.

Bu çerçevede, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) temel alınmıştır. Raporda, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler kapsamında tüm sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına; TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında ise spesifik olarak iklimle ilgili risk ve fırsatlara dair bilgilere yer verilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede paydaşlarımızın, Şirket'in sürdürülebilirlik konularının nakit akışları, finansmana erişimi ve sermaye maliyeti üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini anlamaları amaçlanmıştır.

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 finansal raporlama dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, ilgili finansal tablolarla uyumludur. Bu rapor, Bilici Yatırım'ın konsolide finansal tablolarına dâhil ettiği bağlı ortaklığı Biteks İplik ile iştiraklerinden Anavarza Divan Otel'e yönelik sürdürülebilirlik faaliyetlerini kapsamaktadır. Finansal açıklamalar, TSRS 1 ve TSRS 2'ye tam uyum gözetilerek sunulmuştur. Şirketimizin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerinde makul ölçüde önemli bir etki yaratması beklenmeyen sürdürülebilirlik konuları bu raporun kapsamı dışında tutulmuştur.

Sürdürülebilirlik konuları arasında, TSRS 2 standardının varlığı nedeniyle iklim değişikliği özelinde detaylı bir raporlama yapılmıştır. Bu bağlamda TSRS 2, Bilici Yatırım'ın maruz kaldığı iklimle ilgili spesifik risklerden:

(i) Fiziksel Riskler (Akut ve kronik riskler; örn. kuraklık, sel, aşırı sıcaklıklar) ve

(ii) Geçiş Riskleri (Politika ve yasal riskler, teknoloji ve pazar riskleri; örn. karbon fiyatlaması, değişen tüketici tercihleri) ile,

iklim değişikliğiyle ilgili sahip olunan fırsatlara dair finansal açıklamaların hazırlanması ve raporlanması için bir çerçeve olarak kullanılmıştır.

Bilici Yatırım doğaya, emeğe ve geleceğe saygı çerçevesinde sürdürülebilirlik stratejilerini, şirketin geleceği ve paydaşları açısından öncelikli konuları, sektörel ve coğrafi risk/fırsatları TSRS ile entegre raporlamaya başlamıştır. Bu yıl ilki yayınlanan bu raporun finansal raporlarla birlikte entegre bir şekilde her sene daha fazla katkı sunarak geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu rapor, Bilici Yatırım A.Ş. Şirketi'nin kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının, işletmenin nakit akışları,

sermaye maliyeti ve finansmana erişimi üzerindeki olası etkilerini kapsamlı ve şeffaf biçimde ortaya koymayı hedeflemektedir.

Raporlayan İşletme

Bilici Yatırım, TSRS çerçevesindeki raporlama sorumluluklarını yerine getirmek üzere, sürdürülebilirlik ile ilgili mali beyanlarını Şirket Grubu'nun konsolide mali tablolarını ve operasyonel modelini temel alarak hazırlamıştır.

Bu rapor, Bilici Yatırım'ın yanı sıra başlıca bağlı ortaklığı Biteks İplik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile iştiraklerinden Turizm alanında faaliyet gösteren Anavarza Divan Otel işletmeciliğini ve söz konusu şirketlerin tüm faaliyetlerini içermektedir. Bu metodoloji, genel amaçlı mali raporların paydaşlarının, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun dönemde nakit akışı ile finansman erişimi üzerindeki kapsamlı etkilerini Şirket Grubu açısından kavramalarına olanak tanımayı hedeflemektedir.

Karşılaştırmalı Bilgi

Bilici Yatırım, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini ve bu faaliyetlerin sonuçlarını TSRS gerekliliklerine uygun şekilde düzenleme çalışmalarına 2024 yılından itibaren başlamıştır. Bununla birlikte, bu rapor TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın "Geçici Madde 1" hükmü gereğince ilk raporlama periyodu olması nedeniyle, önceki dönemlere ait mukayeseli veri içermemektedir.

Gelecek raporlama periyotlarında, bu rapordaki dört temel kategori (Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler) çerçevesinde sunulan ana içeriklere dair mukayeseli veriler aktarılacaktır.

Gerçeğe Uygun Sunum

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatlar, gerçeğe uygun beyan ilkeleri çerçevesinde, mümkün olan tüm durumlarda iş modelimizi anlamlı düzeyde etkilemesi öngörülen metriklerle mali açıdan ilişkilendirilmiştir. Raporlama periyodu itibariyle ölçülemediği alanlarda ise, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile bağlantılı risklerin ve fırsatların nitel tanımlarına ve ilişkili açıklamalara yer verilmiştir.

Bağlantılı Bilgi

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair önemli bilgiler paylaşılırken, bu bilgilerin Şirket Grubu geneli ve iştirakler bağlamındaki ilişkileri gözetilmiştir. Örneğin, Yönetişim yapılarımızın belirlediği Karbonsuzlaşma Stratejisi, iklimle ilgili Risk Yönetimi süreçlerimizi şekillendirmekte ve sera gazı emisyonu Metriklerimizle izlenmektedir.

Buna ek olarak, sunulan açıklamaların yayımlanan 2024 konsolide finansal tablolar ile bağlantılı ve tutarlı olması sağlanmıştır.

Rehberlik Kaynakları

Bu raporun hazırlanmasında öncelikli olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) temel alınmıştır. Bu standartların yanı sıra, raporlamanın zenginleştirilmesi ve sektörel en iyi uygulamalarla uyumlu olması amacıyla, [6-41] sayfaları dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili diğer bilgiler için aşağıdaki rehberlik kaynaklarından faydalanılmıştır:

Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) 2021 Evrensel Standartları

Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Tekstil, Giyim ve Ayakkabı Sektörü Standardı

ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi) ve ISO 45001 (İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) standartları

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)

Uygunluk Beyanı

Bilici Yatırım, etik kurallara, uyum politikalarına ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait bu Sürdürülebilirlik Raporu'nun, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartlarına uygun olarak hazırlandığını beyan eder. Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklarının Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Kapsamında Sunulan Bilgiler Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu"na Ekler bölümünde yer verilmiştir. Şirketimiz, gelecekte yayımlanacak diğer TSRS standartlarına da uyum sağlamayı taahhüt etmektedir.

Önemlilik

TSRS 1, işletmenin beklentilerini makul şekilde etkileyebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara dair önemli bilgilerin açıklanmasını gerektirir. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar bağlamında, bir bilginin atlanması, yanlış sunulması veya gizlenmesi, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının bu raporlara dayanarak vereceği kararları makul ölçüde etkileyebilecekse o bilgi "önemli" kabul edilir. Buna hem finansal tablolar hem de sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar dahildir. Bu kapsamda güncellenen Risk Yönetimi başlığı altındaki Önemlilik Analizi, TSRS uyumlu raporlamalarımızda hangi bilginin önemli olacağının belirlenmesi noktasında bir araç olarak kullanılmıştır.

TSRS'lere İlişkin Açıklamaların Yer Aldığı Kısım

TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamındaki sürdürülebilirlikle ilgili bilgilere Raporun [6-41] sayfaları arasında yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Doğaya Değer veriyoruz.

Emeğe Saygı duyuyoruz.

Geleceğe Katkı sağlıyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Şirketimizin 75. Yılını kutladığımız şu günlerde Sürdürülebilirlik alanında pek çok girişime imza atmanın mutluluğu içindeyiz. 2024 yılı, yalnızca Türkiye'de değil, küresel ölçekte de hem ekonomilerin hem de şirketlerin test edildiği zorlu bir süreç oldu. Globalde süregelen jeopolitik gerilimler, bölgeyi etkileyen savaş ve çatışmalar, enerji ve ürün tedariğinde kırılmalar; yerelde ise enflasyonist baskılar, enerji maliyetlerindeki artış, hammadde fiyatlarındaki volatilite ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar iş dünyasının tüm oyuncularını her zamankinden daha zor kararlar almaya itti. Bilici Yatırım olarak, bu karmaşık ve belirsiz koşullar altında dahi insan ve çevre odaklı stratejik hedeflerimizden sapmadan faaliyetlerimizi sürdürmeye devam ettik. Yönetim anlayışımız, yerel avantajlarımız ve güçlü operasyonel altyapımız sayesinde rekabetçiliğimizi koruduk.

Adana gibi tarım ve sanayinin iç içe geçtiği, Türkiye'nin pamuk ve tekstil üretiminde geleneksel güce sahip bir coğrafyada faaliyet göstermenin avantajını her geçen yıl daha da fazla hissediyoruz. Lokasyon, üretim süreçlerinde istikrar ve maliyet avantajı yaratırken; bölgenin uzmanlaşmış işgücü, lojistik kolaylıklar ve güçlü sanayi altyapısı da rekabet gücümüzü desteklemekte ve tedarik zinciri güvenilirliğimizi artırmaktadır.

Bilici Yatırım olarak kurumsal duruşumuzu ifade eden **Doğaya Değer, Emeğe Saygı, Geleceğe Katkı** ilkelerini rehber edindik. 2024 yılı, sürdürülebilirlik yaklaşımlarını stratejik kararlarımızın merkezine daha da güçlü şekilde yerleştirdiğimiz bir yıl oldu. Güneş Enerjisi Santralleri (GES) ile enerji dönüşümünde başat rol oynarken; üretim süreçlerimizde verimliliği artıran, atık yönetimini ve çevresel etkileri azaltan birçok projeyi başarıyla devreye aldık. Anavarza Divan Otelimiz bu yıl ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikalarını almaya hak kazandı. Bu belgeler, çevresel etkilerimizi sistematik biçimde yönetme ve enerji verimliliğimizi sürekli iyileştirme anlayışımızı gösterdiği kanaatindeyim. Ayrıca karbon ayak izimizi ölçerek azaltmaya yönelik adımlar attık ve TSRS uyum sürecimizi başlattık. Bu çabalarımızla çevre ve iklim için adaptasyon hızımızı artırarak şirketlerimizi geleceğin dünyasında bir adım önde olmaları hedefine yaklaştırdık.

Operasyonel açıdan baktığımızda, özellikle iplik büküm ve elyaf boyama kapasitemizdeki artışlarla pazardaki taleplere hızlı yanıt verme kabiliyetimizi güçlendirdik. İştirakimiz Biteks İplik ile gerek kalite standartları gerek üretim hızı açısından önemli mesafeler kat ettik.

Toplumsal sorumluluk bilinciyle; eğitim, yerel kalkınma ve kadın istihdamına yönelik projelere destek vermeye devam ettik. Kurulduğumuzdan bu yana Adana ve çevresindeki paydaşlarımızla dayanışma içinde hareket etmeyi, yerel değerlere saygılı bir üretim anlayışıyla sürdürülebilir büyümeyi esas almaya devam ediyoruz.

Entegre yönetim sistemlerimiz sayesinde; kalite, çevre, enerji ve iş sağlığı güvenliği başlıklarında ulusal ve uluslararası standartlarla tam uyumlu biçimde faaliyet göstermeye devam ediyoruz. Su kullanım verimliliğinde kayda değer iyileştirmeler sağladık, atık azaltımında 2024 yılı için hedeflenen azalmayı gerçekleştirdik ve yenilenebilir enerji kullanım oranımızı beklenenin üstüne çıkardık. İnancıma göre uyguladığımız çevre dostu inovasyon ve faaliyetler adaptasyonumuzu ve rekabetteki hızımızı artırmakla kalmayacak, aynı zamanda Bilici Yatırım ve paydaşları için değer yaratımını da daha sistematik hale getirecekir.

Geçmişte zorlu dönemleri fırsata çevirmeyi başardığımız gibi, gelecekte de, Bilici Yatırım olarak sürdürülebilirlik, inovasyon/dönüşüm ve insan kaynağımızın gelişimi başta olmak üzere stratejik önceliklerimiz doğrultusunda hareket etmeye ve büyümeye devam edeceğiz. Ülkemize, bölgemize ve sektörümüze değer katan bir şirket olma yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürecek; her koşulda sorumlu, şeffaf ve çözüm odaklı bir duruşla ilerleyeceğiz.

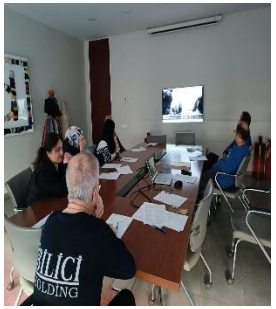
Saygılarımla,

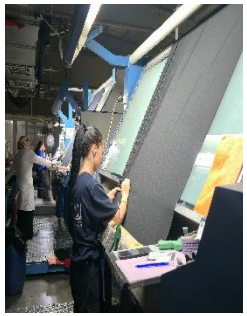
Mehmet Ali Bilici

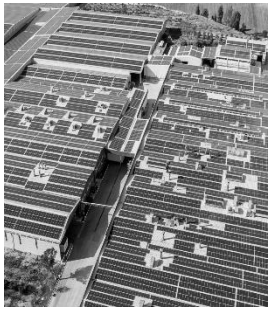
Yönetim Kurulu Başkanı

GİRİŞ
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

İÇERİK







KURUMSAL PROFİL

Bir Bakışta Bilici
Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz
Ortam Değerlendirmesi
Finansal Performans

STRATEJİ VE YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler
Yönetişim Süreçleri
İklim İle İlgili Riskler
İklim ile İlgili Fırsatlar
Değer Zinciri
Senaryo Analizi
İklim Dirençliliği
Risk Yönetimi
Paydaş Diyaloğu ve Katılımı
SKA

DOĞAYA DEĞER

Karbon Ayak İzi
Su Ayak İzi
Sektör Bazlı Metrik
Atık Yönetimi
Dekarbonizasyon Hedefleri
Karbon Fiyatlandırma

EMEĞE SAYGI

İnsan Kaynakları Metrikleri
Kadın İstihdamı
Kapsayıcı Uygulamalar
Engelli Personel
İş Sağlığı ve Güvenliği
Yetenek Yönetimi, Eğitim ve Gelişim
Şirket Hakları
İnsan Hakları Politikası

GELECEĞE KATKI

Sorumlu Tedarik Zinciri
Müşteri Beklentileri
Kalite Yönetimi
Sertifikasyonlar ve Uyum Belgeleri
Çevre Dostu Ürünler ve Çözümler
Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

EKLER

Güvence Beyanı
Finansal Performans
TSRS 1 Uyum Tablosu
TSRS 2 Uyum Tablosu

1

KURUMSAL PROFİL

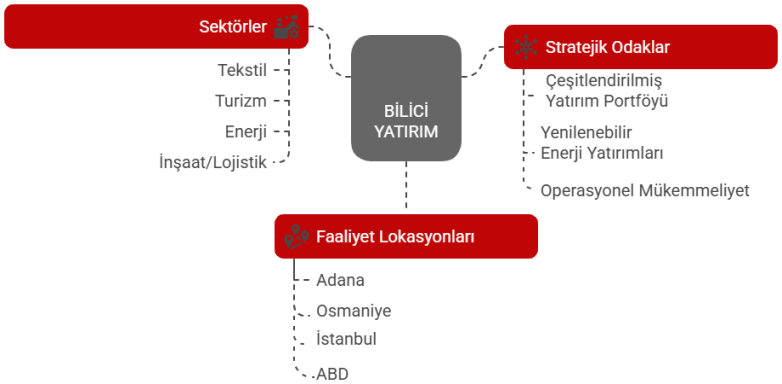
KURUMSAL PROFİL

Bir Bakışta Bilici

Tekstil alanında, Adana Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi'ndeki tesislerinde iplik büküm ve kumaş boyama işlemleri yaparken, 2014 yılında Bilici Holding bünyesinde bulunan Biteks İplik Tesisinin %23'lük hissesini satın alan Bilici Yatırım, yatırımcı bünyesinde operasyonel entegrasyon seviyesini ilerletmiştir. Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Biteks İplik tesisinde pamuk ve polyester-viskon iplik üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket, yenileme yatırımlarıyla kapasitesini artırarak operasyonel entegrasyon seviyesini geliştirmiştir. 2007 yılında turizm sektörüne giren Bilici Yatırım, TSKB GYO ile ortaklaşa gerçekleştirdiği Divan Adana otel yatırımıyla şehirde önemli bir konum kazanmıştır. Enerji alanında ise 2020'den itibaren güneş enerjisi projelerine yönelerek çevreci yatırımlarıyla faaliyetlerine devam etmektedir. 2020 yılında Büküm tesisi çatısına 1.628 Kwe, 2022 yılında Apre – boyama tesisi çatısına 2.241 Kwe, 2023 yılında ise Adana organize şubesi çatısına 2.076 Kwe kurulu güçte olmak üzere toplam 3 adet Güneş enerjisinden elektrik üretim (GES) tesisi kurmuştur. Bu yatırımlar sonucunda Firmanın solo bazda 5.945 Kwe kurulu güce ulaşmıştır. 2011 yılında Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan şirket, güçlü finansal yapısı ve entegre tesisleriyle sürdürülebilir büyümeyi hedeflemekte, deneyimli yönetim kadrosu ve yenilikçi Ar-Ge yatırımlarıyla, sürdürülebilir kârlı büyüme

Bilici Yatırım Temel İlkeler

hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bilici Yatırım, tekstil, turizm ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir.



Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz

Bilici Yatırım, gelecekteki M&A işlemlerinde ya da yeni yatırım karbonlarında kısacası tüm finansal kararlarının merkezine Karbon-Zero politikasını konumlandırmaktadır. Bu politika ile şekillenen kararlarla orta ve uzun vadede Döngüsel Ekonominin bir parçası olmaya kararlıyız.

2006

Kojenerasyon Tesisi Yatırımı (Gruba ait rapor kapsamında yer almayan şirket)

2015

Turizm Yatırımı

2020

Büküm tesisi üzerine 1.628 kwe gücünde GES üretim tesisi kurulumu

2010

Tarım Arazileri Yatırımı

2022

Apre tesisi üzerine 2.241 kwe GES üretim tesisi kurulumu

2023

Adana Organize Şubesi çatısına 3 GES tesisiyle solo bazda toplam 5.945 Kwe kurulu güce ulaşılması

Küresel ve Sektörel Ortam Değerlendirmesi

Türkiye ekonomisinin en önemli dinamiklerinden biri olan hazır giyim ve konfeksiyon sektörü , 2024 yılı zorlu bir dönemden geçti. Küresel ekonomik belirsizlikler , işçilik ve üretim maliyetlerindeki artış, döviz kurlarındaki dalgalanmalar gibi etkenlerle sektörün büyüme hızı yavaşladı. 2024 yılında ihracatta düşüş yaşayan üreticiler , küresel ekonomilerdeki iyileşmeler ve yatırımlar sayesinde 2025 yılında sektörün yeniden ivme kazanacağını düşünüyor.

2024 yılının 12 Aylık döneminde Türkiye genel ihracatı , 2023 yılı'na göre %2,5 oranında artarak 261,9 milyar dolara yükseldi. Tekstil sanayii ile hazır giyim ve konfeksiyon sektörü toplam 17,9 milyar dolar ihracat değeri ile genel ihracat içerisinde %6,8 oranında paya sahip oldu. Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) tarafından açıklanan son ' İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı ' tablosundaki bilgilere göre; hazır giyim ve konfeksiyon sanayiinde 2023 Aralık ayında %76,9 olan kapasite kullanım oranı , 2024 yılı sonunda %75,9 a geriledi . Hazır giyim ve konfeksiyon sanayiinin hammadde ihtiyacını karşılayan tekstil sektörünün kapasite kullanım oranı ise 2023 yıl sonunda %71,5 iken 2024 yılında %71,6'ya yükseldi Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından açıklanan verilere göre; 2024 yılı nda Türkiye'nin hazır giyim ve konfeksiyon ihracatı 2023 yılın a göre %6,9 düşüş ile 17,9 milyar dolar oldu . Hazır giyim ve konfeksiyon genel sanayi ihracatı içindeki %9,7 lik payıyla , otomotiv sektörü ve kimyevi maddeler sektörünün ardından üçüncü sırada yer aldı.

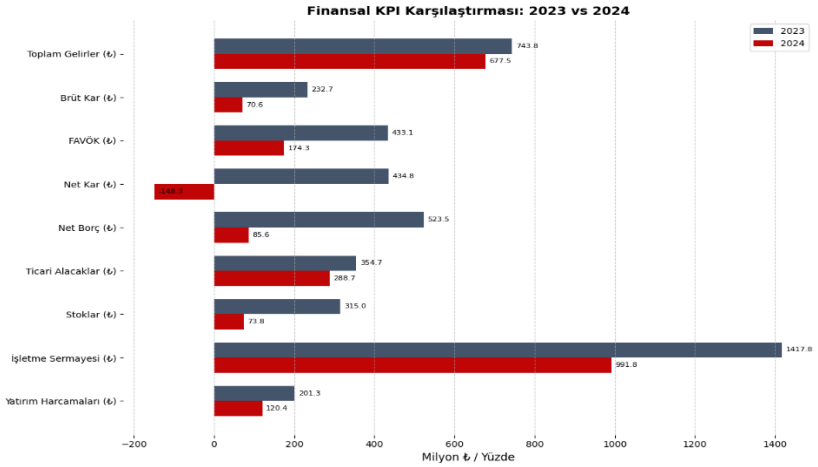
Finansal Performans

2024 yılına ait finansal veriler, Bilici Yatırım'ın faaliyet gösterdiği sektörlerde karşı karşıya kaldığı makroekonomik dalgalanmaların ve küresel ticaretteki belirsizliklerin etkisini açık biçimde yansıtmaktadır. Şirketin satış gelirleri bir önceki yıla göre %9 gerilerken, brüt kâr marjı %31'den %10'a, FAVÖK marjı ise %58'den %26'ya düşmüştür. En çarpıcı gösterge, 2023 yılında 434 milyon TL olan net kârın, 2024 yılında -148 milyon TL seviyesine inmesidir. Bu gerileme, enflasyon muhasebesi, kur istikrarsızlığı, ihracat pazarlarındaki daralma ve iç taleple ilgili harici sorunların birleşik etkisiyle açıklanabilir.

Bilici Yatırım Finansal Performans: 2023 vs. 2024

Metrik	2023	2024
Satış Geliri	743,8 milyon	677,5 milyon
Brüt Kar	223,7 milyon	70,6 milyon
Brüt Kar Marjı	%31	%10
Faaliyet Karı	281,4 milyon	105,0 milyon
Net Kar	434,8 milyon	-148,3 milyon
Net Kar Marjı	%58	-%21
FAVÖK	433,1 milyon	174,2 milyon
FAVÖK Marjı	%58	%26

TL'nin USD/EURO karşısında reel olarak değerli kalması, döviz bazlı gelir elde eden tekstil sektörü için maliyet yapısını yukarı çekerken, yerli üreticilerin dış pazarlarda fiyat rekabetçiliğini zayıflatmıştır. Bu durum, özellikle tekstil gibi dış ticarete yüksek oranda açık sektörlerde sipariş azalması, üretim kısıntısı ve fiyat baskısı gibi sonuçlar doğurmuştur. Aynı zamanda, yüksek enflasyonun işletme sermayesi ihtiyacını artırması da nakit döngüsünü baskılamıştır.



Ancak bu zorlayıcı finansal tabloya rağmen şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımından sapmadığı, aksine uzun vadeli değer yaratımına odaklanan politikalarını kararlılıkla sürdürdüğü görülmektedir. 2024 yılı içinde finansal borçluluk neredeyse sıfırlanarak önemli bir bilanço sadeleşmesi sağlanmış, likidite yönetimi disiplinli biçimde korunmuştur. Ayrıca stokların ciddi biçimde azaltılması ve ticari alacakların düşürülmesi de etkin nakit dönüşümüne verilen önemin altını çizmektedir.

2

STRATEJİ VE YÖNETİŞİM

STRATEJİ VE YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler

Bilici Yatırım'da sürdürülebilirlik yönetişimi, konunun Şirketin temel strateji, risk ve denetim süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olduğu anlayışıyla, mevcut üst düzey komitelere entegre edilmiştir. Sürdürülebiliklikle ilgili görev ve sorumluluklar, Yönetim Kurulu'nun nihai gözetimi altında, **Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi** arasında işlevsel bir dağılımla yürütülmektedir.

Bu yapı içerisinde **stratejik liderlik ve hedef belirleme rolünü Kurumsal Yönetim Komitesi üstlenmektedir.** Diğer komiteler ise kendi uzmanlık alanlarında bu stratejiyi destekleyici ve denetleyici görevler yürütür.

1. Kurumsal Yönetim Komitesi: Stratejik Liderlik ve Performans Takibi

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemenin yanı sıra, TSRS gereklilikleri doğrultusunda sürdürülebilirlik yönetişiminin **merkezi organı** olarak konumlandırılmıştır. Komite, denetim ve risk tespitinin ötesinde, aşağıdaki stratejik görevlerden sorumludur:

Strateji ve Hedeflerin Oluşturulması: Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini, yol haritasını ve emisyon azaltımı gibi nicel/nitel hedeflerini oluşturarak Yönetim Kurulu onayına sunmak.

Performansın İzlenmesi: Belirlenen hedeflere yönelik ilerlemeyi düzenli olarak takip etmek, sapmaları analiz etmek ve iyileştirici aksiyonlar önermek.

Önemlilik Analizinin Gözetimi: Şirketin önemlilik analizini gözden geçirmek ve stratejik önceliklerin bu analize uygunluğunu sağlamak.

Paydaş Katılımı Süreçleri: Sürdürülebilirlikle ilgili paydaş beklentilerinin stratejiye entegrasyonunu denetlemek.

Kurumsal Yönetim Komitesi, bu görevleriyle sürdürülebilirlik gündemini proaktif bir şekilde yönetir ve en az yılda bir kez bu konulardaki ilerlemeyi Yönetim Kurulu'na raporlar.

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi: Sürdürülebilirlik Risklerinin Tespiti ve Entegrasyonu

Bu Komite, geleneksel risk yönetimi faaliyetlerine ek olarak, TSRS kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin (çevresel, sosyal ve yönetişimsel) erken teşhisinden, değerlendirilmesinden ve yönetilmesinden sorumludur. Komite'nin rolü:

Risk Tespiti: İklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleri gibi konuları tespit ederek potansiyel finansal etkilerini analiz etmek.

Stratejiye Girdi Sağlama: Belirlediği bu riskleri, strateji oluşturma ve hedef belirleme sürecine girdi sağlamak üzere **Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na** düzenli olarak raporlamak.

Komite, yılda en az altı kez toplanarak risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini ve ilgili departmanların bu risklere karşı gerekli önlemleri almasını sağlar.

3. Denetim Komitesi: Güvence ve Raporlama Süreçlerinin Denetimi

Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönlendirilen strateji ve hedeflerin sonuçlarının, yani sürdürülebilirlik verilerinin ve raporlarının doğruluğunu, güvenilirliğini ve standartlara uygunluğunu **güvence altına alma** görevini yürütür. Bu kapsamda:

Rapor Denetimi: TSRS kapsamında hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarının bağımsız denetim süreçlerini takip etmek.

Veri Doğruluğu: Raporda sunulan sürdürülebilirlik verilerinin ve metriklerinin doğruluğunu ve güvenilirliğini gözetmek.

İç Kontrol: Sürdürülebilirlik veri toplama ve raporlama süreçleriyle ilgili iç kontrol sistemlerinin yeterliliğini değerlendirmek.

Komite, yılda en az dört kez toplanarak finansal raporlamada olduğu gibi sürdürülebilirlik raporlamasında da şeffaflığı ve doğruluğu temin eder.

Yönetişim Süreçleri

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Bilici Yatırım şirketi, doğanın ve içinde yer aldığın toplumun refahı adına, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) temelli bir sürdürülebilirlik anlayışını merkezine alan stratejik bir yönetişim modeliyle desteklenmektedir.

Strateji ve Hedeflerin Belirlenmesi

Bilici Yatırım'ın sürdürülebilirlik stratejisi; **Doğa, Emek ve Gelecek** üçgeni çerçevesinde enerji ve kaynak verimliliği, iklim kriziyle mücadele, toplumsal katkı ve kapsayıcılığı odağına alarak şekillendirilmiştir. Strateji, düzenleyici çerçeveler (IFRS S1-

S2, TSRS S1-S2), sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda yıllık olarak güncellenmektedir.

Hedefler belirlenirken iç ve dış paydaşlardan, danışman kuruluşlardan ve tedarikçilerden görüşler alınmakta; fiziki ve geçiş riskleri dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadeli yol haritaları oluşturulmaktadır. Bu hedefler, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylandıktan sonra şirketin iş süreçlerine entegre edilmektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş, üretim aşamasındaki görece yüksek emisyona sahip ekipmanların gözden geçirilmesi, tedarik'ten müşteriye ulaşan uçtan uca tüm çözümlerde doğa ve çevre hassasiyetinin önde tutulması, doğal kaynakların etkin ve verimli kullanılması, ve benzeri başlıkları taşıdığı risk ve fırsatlar açısından ele alıyoruz.

Performans Takibi ve Yaygınlaştırma

Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için yöneticilere ve çalışanlara özel hedef kriterleri tanımlamıştır. Ayrıca, tedarik zinciri paydaşlarının da bu kriterlere uyumu teşvik edilmekte ve düzenli dentimleri yapılmaktadır. Performans sonuçları, özellikle TSRS raporlaması ile birlikte artık yıllık üst yönetim raporlarıyla izlenmeye başlanmıştır ve iyileştirme alanları belirlenme planları yapılmaktadır.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri yalnızca şirket içi süreçlerle yeterli görülmeyecektir. Toplumsal fayda üreten projeler, iş birlikleri ve paydaş katılımı yoluyla ölçülebilir etki oluşturulacaktır.

Şirket, iklim değişikliğinin etkilerini üç zaman aralığında değerlendirir:

- Kısa vadeli (raporlama tarihinden itibaren 3 yıl, 2027 sonu)
- Orta vadeli (4-7 yıl sonra, 2032 sonu)
- Uzun vadeli (8-25 yıl, 2050)

İklimle İlgili Riskler

Bilici Yatırım, tekstil, turizm ve enerji alanlarında faaliyet gösteren entegre yapısıyla iklim değişikliğinin neden olduğu risk ve fırsatları hem sektörel hem de bölgesel düzeyde değerlendirmektedir. Fiziksel riskler (sıcaklık artışı, sel, kuraklık) başta olmak üzere üretim tesislerinin bulunduğu Adana ve Osmaniye gibi bölgelerde su kaynaklarına erişim ve altyapı kesintileri potansiyel etki alanlarındadır. Bu risklerin özellikle boya ve apre gibi yüksek su tüketen süreçlerde operasyonel maliyetleri ve üretim sürekliliğini doğrudan etkileyebileceği şirketin tüm kademelerindeki yatırım planlamaları ve operasyonel süreçlerde dikkate alınmaktadır.

Geçiş riskleri ise karbon regülasyonları (TSRS, SKDM, Yerel ETS), sürdürülebilir tekstil talebi ve tedarik zinciri şeffaflığı beklentileriyle birlikte değerlendirilmiş; bu çerçevede enerji dönüşümüne yönelik yatırımlar Bilici Yatırım'ın stratejik önceliğine alınmıştır.

Geçiş Riski	Risk Tanımı	Potansiyel Finansal Etkiler ve Zaman Ufku	Yönetim Stratejisi ve Alınan Aksiyonlar	Aksiyonların Finansal Boyutu ve Stratejik Sonucu
Politik ve Yasal Riskler	Artan Karbon Maliyetleri ve Emisyon Düzenlemeleri (Ulusal ETS'nin başlaması, SKDM uyum zorunluluğu, potansiyel karbon vergileri.) **Risk Olasılığı:** Yüksek **Etki Büyüklüğü:** Orta (Dolaylı Etki)	**Gelir Etkisi:** Orta. Müşterilere yansıtılamayan maliyet artışları nedeniyle kâr marjında daralma. **Maliyet Etkisi (OPEX):** Artan enerji ve potansiyel karbon vergisi/karbon ofsetleme maliyetleri. Operasyonel giderlerde 2028 yılından sonra yıllık **1-2 milyon TL**'lik potansiyel artış. Olgunlaşmış piyasa eksikliğinden dolayı Karbon fiyatlarının belirsizliği, şirket finansallarına etki analizini zorlaştırmaktadır. **Zaman Ufku:** Orta ve Uzun Vade	**Aksiyon:** Geçmişte 6 adet GES tesisinin kurulumu tamamlandı (toplam 12.643 kWe). Enerji verimliliği projeleri başlatıldı. **Strateji:** Fosil yakıta bağımlılığı azaltarak enerji maliyetlerini sabitlemek ve karbon ayak izini düşürmek.	**Finansal Boyut:** Tamamlanan GES yatırımlarının CAPEX değeri ve beklenen yıllık OPEX tasarrufu. Kısa ve orta vadede hem SKDM hem de TR-ETS tarafında sektörlerimizde Karbon vergisi ve oluşacak sertifika ücretlerinin şirket finansallarına herhangi bir etkisi öngörülmüyor. Ancak dekarbonizasyon çalışmaları kapsamında uzun vadede ihtiyaç duyulacak karbon kredisi miktarı dolaylı olarak azalacaktır.**Stratejik Sonuç: Riskten Kaçınma** (artan enerji maliyetlerinden korunma) ve **Fırsat Yaratma** (uzun vadede enerji maliyetlerinde rekabet avantajı sağlama).
	Su ve Atık Yönetimi Düzenlemerine Uyum (Su kullanımı ve atık oranlarına getirilecek yeni yasal limitler) **Risk Olasılığı:** Orta **Etki Büyüklüğü:** Yüksek (Doğrudan Etki)	**Maliyet Etkisi (OPEX/CAPEX):** Orta. Uyumsuzluk halinde idari para cezaları. Limitleri karşılamak için su arıtma ve atık tesislerine 3-5 milyon TL'lik planlanmamış sermaye harcaması (CAPEX) ihtiyacı. **Zaman Ufku**: Orta Vade	**Aksiyon:** Su arıtma ve geri kazanım süreçleri için danışmanlık hizmetleri planlandı. MoTAT (Mobil Atık Takip Sistemi) kayıtları düzenli tutuluyor. Otel'de orta vadede atık ayrıştırma yatırımları planlandı. **Strateji:** Mevzuata tam uyum sağlamak ve kaynak verimliliğini artırmak.	**Finansal Boyut:** Su geri kazanım ve atık yönetimi teknolojileri için teknik ve finansal fizibilite çalışmaları 2025 yılında başlamıştır. Sonuçlara göre tam CAPEX bütçesi belirlenecektir. **Stratejik Sonuç:** Riskten Kaçınma (yasal cezalardan korunma) ve Operasyonel Verimlilik (uzun vadeli su maliyetlerinde %20 tasarruf).
Pazar Riskleri	**Sürdürülebilirlik Uyumsuzluğu Nedeniyle Müşteri Kaybı**	**Gelir Etkisi:** Yüksek. Bu müşterilerden gelen siparişlerin kaybedilmesi durumunda **ciroda**	**Aksiyon:** TSRS ve GRI uyumlu raporlama sürecinin başlatılması. GRS, OCS, OEKO-TEX® gibi uluslararası sertifikasyonlara uyumun sürdürülmesi. Karbon, Su, Atık	**Finansal Boyut:** Yıllık 15-20 milyon TL'lik modernizasyon CAPEX bütçesi. Yıllık **500 bin TL** sertifikasyon ve denetim OPEX maliyeti.

	Başta Zara (Inditex) olmak üzere global markaların tedarik zinciri denetimlerini ve sürdürülebilirlik taleplerini sıkılaştırması. **Risk Olasılığı:** Yüksek **Etki Büyüklüğü:** Yüksek (Doğrudan Etki)	**%25'lik potansiyel kayıp**. **Zaman Ufku:** Kısa-Orta Vade	Emisyon miktarları ölçümüne başlandı. Gelecek yıllar için Kapsam-3 hesaplama altyapısı sağlandı. Sürdürülebilir tedarikçi değerlendirme sistemi kurulacak. **Strateji:** Kurumsal şeffaflığı ve ürün güvenilirliğini artırarak "tercih edilen tedarikçi" konumunu güçlendirmek.	**Stratejik Sonuç: Riskten Kaçınma** (en büyük müşterileri kaybetme riskini bertaraf etme) ve **Fırsat Yaratma** (yeni sürdürülebilirlik odaklı müşteriler için çekici hale gelme).
Fiziksel	**Su Kıtlığının Üretim Devamlılığına Etkisi** Faaliyet gösterilen bölgede iklim değişikliğine bağlı uzun süreli kuraklık veya deprem bölgesinde yer alması sebebiyle su kesintileri. Aşırı sıcakların işgücü verimliliğine etkisi Akut olaylar nedeniyle görece riskli bölgede bulunma **Risk Olasılığı:** Düşük-Orta **Etki Büyüklüğü:** Yüksek (Doğrudan Etki)	**Gelir Etkisi:** Yüksek. Su yoğun apre-boya tesislerinde 1 haftalık üretimin durması halinde yaklaşık **12-15 milyon TL ciro kaybına** yol açma potansiyeli. Sigorta maliyetleri artışı, Üretim ve operasyonlarda aksamalar **Varlık Etkisi:** Uzun vadede su kaynaklarının azalması tesisin operasyonel değerini düşürebilir. Operasyonel verimlilikte azalma. İşgücü verimliliğinde düşüş. **Zaman Ufku:** Orta-Uzun Vade	**Aksiyon:** Su ayak izi hesaplaması yapıldı. Su geri kazanım sistemi yatırımının fizibilite çalışmaları başlatıldı. **Strateji:** Su verimliliğini artırmak ve su kaynaklarına bağımlılığı azaltarak operasyonel dayanıklılığı sağlamak. **Aksiyon:** İş sürekliliği üzerinde çalışmalar yapıldı. Yetkili birimlerle Acil Eylem Planları hazırlandı. Çalışan koruma önlemleri alındı ve düzenli bir şekilde eğitim verilmekte. Soğutma altyapısı iyileştirmeleri planlamaya alındı.	**Finansal Boyut:** Potansiyel geri kazanım sistemi için öngörülen **3-5 milyon TL'lik** CAPEX ihtiyacı. **Stratejik Sonuç: Riskten Kaçınma** (üretim kesintisi riskini minimize etme) ve **Operasyonel Verimlilik** (uzun vadeli su tasarrufu).
İtibar	**İş Kazalarının Finansal ve İtibari Maliyetleri** Tesislerde yaşanabilecek ciddi veya ölümlü bir iş kazası. **Risk Olasılığı:** Düşük **Etki Büyüklüğü:** Yüksek (Doğrudan Etki)	**Gelir Etkisi:** Yüksek. Özellikle global müşterilerin denetimlerinde başarısızlığa ve sipariş iptallerine yol açarak **ciro kaybı** riski. **Maliyet Etkisi (OPEX):** 1-2 milyon TL'yi aşacak potansiyel yasal tazminatlar, para cezaları ve artan sigorta primleri. **Zaman Ufku:** Kısa Vade (Her an).	**Aksiyon:** ISO 45001 İSG Yönetim Sistemi uygulaması. Düzenli İSG eğitimleri ve tatbikatları. "Ramak Kala Bildirim Sistemi". **Strateji:** Sıfır kaza hedefiyle proaktif bir güvenlik kültürü oluşturmak. Divan Otel için ISO 14001 ve 50001 sertifikaları 2024 yılında alındı.	**Finansal Boyut:** Yıllık yaklaşık 1 milyon TL'lik İSG eğitim ve iyileştirme bütçesi (OPEX). **Stratejik Sonuç: Riskten Kaçınma** (yasal, finansal ve itibarî kayıpları önleme) ve **Çalışan Bağlılığı** (güvenli bir çalışma ortamı sunarak yetenekli iş gücünü elde tutma).

Teknoloji	**Düşük Karbonlu Ürün Talebi ve Teknolojik Uyum Zorunluluğu** Özellikle AB pazarındaki müşterilerin çevre dostu, sertifikalı ürün talebi ve bunun gerektirdiği yeni teknolojiler. **Risk Olasılığı:** Orta-Yüksek **Etki Büyüklüğü:** Yüksek	**Gelir Etkisi:** Yüksek. Talep edilen dönüşüm sağlanamazsa, AB pazarı gibi ana pazarlarda ciromuzun önemli bir kısmını kaybetme riski. **Maliyet Etkisi (CAPEX**): Düşük emisyonlu makine/ekipman yatırımları için yüksek CAPEX ihtiyacı. **Zaman Ufku:** Orta-Uzun Vade	**Aksiyon:** Düşük emisyonlu makine/ekipman fizibilite çalışmaları başlatıldı. Sürdürülebilir tekstil için yeni standartlar araştırılması ve sertifikalar alınması. **Strateji:** Pazar taleplerine proaktif yanıt vererek "tercih ed ilen tedarikçi" konumunu korumak.	**Finansal Boyut:** Modernizasyon ve Ar-Ge için ayrılan (pazar riskleri bölümü) yıllık CAPEX bütçesi. **Stratejik Sonuç:** Riskten Kaçınma (pazar payı kaybını önleme) ve Fırsat Yaratma (sürdürülebilir ürün segmentinde büyüyerek ciro artışı sağlama).

İklimle İlgili Fırsatlar

Bilici Yatırım'ın faaliyet gösterdiği tekstil, enerji ve turizm sektörlerinde iklim değişikliği ile mücadelede ortaya çıkan fırsatların ele alındığı aşağıdaki tabloda yenilenebilir enerjiye geçiş, enerji verimliliği, sürdürülebilir ürün portföyü ve kurumsal şeffaflık gibi kalemlerde olabilecek fırsatlar, bu fırsatların finansal etkileri, vade düzeyleri ve bunların karşılığında Bilici Yatırım'ın aldığı aksiyonlar ve finansal boyut değerlendirilmiştir.

Geçiş Fırsatı	Fırsat Tanımı ve Tetikleyiciler	Potansiyel Finansal Etkiler ve Zaman Ufku	Yönetim Stratejisi ve Alınan Aksiyonlar	Aksiyonların Finansal Boyutu ve Stratejik Sonucu
Kaynak Verimliliği	**Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji ile Maliyet Avantajı** Yüksek ve dalgalı enerji fiyatları. Karbonsuzlaşma hedefi. **Olasılık:** Yüksek **Etki Büyüklüğü:** Yüksek	**Maliyet Etkisi (OPEX):** Yüksek. GES yatırımları ve verimlilik projeleri sayesinde yıllık operasyonel giderlerde **15-20 milyon TL**'lik (yıllık FAVÖK'ün yaklaşık %10'u) doğrudan tasarruf. **Zaman Ufku:** Orta ve Uzun Vade	**Aksiyon:** Toplam 12.643 kWe kurulu güce sahip 6 adet GES tesisi yatırımı tamamlandı. Kojenerasyon yatırımları ve apre/büküm hatlarında enerji tasarruf sistemleri planlandı. **Strateji:** Enerji maliyetlerini düşürerek ve öngörülebilir kılarak operasyonel kârlılığı ve dayanıklılığı artırmak.	**Finansal Boyut:** 5 milyon TL'lik ek enerji verimliliği CAPEX'i planlandı. **Stratejik Sonuç: Maliyet Liderliği** (rekabete karşı maliyet avantajı) ve **Karbon Nötr Hedefine Katkı**.
	Su Geri Kazanımı ile Operasyonel Verimlilik Artan su faturaları ve bölgedeki su stresi riski. **Olasılık:** Orta **Etki Büyüklüğü:** Orta	**Maliyet Etkisi (OPEX):** Orta. Su geri kazanım sistemleri ile yıllık su maliyetlerinde **1-1.5 milyon TL**'ye varan tasarruf potansiyeli. **Risk Azaltımı:** Su kıtlığı kaynaklı **üretim duruşu riskini bertaraf ederek potansiyel ciro kayıplarını önleme**. **Zaman Ufku:** Orta Vade	**Aksiyon:** Tesislerin su ayak izi hesaplandı. Proses suyu geri kazanımını sağlayacak teknoloji yatırımları için fizibilite ve danışmanlık hizmetleri planlandı. **Strateji:** Suya bağımlılığı azaltarak operasyonel sürekliliği güvence altına almak ve maliyetleri düşürmek.	**Finansal Boyut:** Fizibilite sonuçlarına göre öngörülen **3-5 milyon TL'lik CAPEX bütçesi**. **Stratejik Sonuç: Operasyonel Dayanıklılık** (üretim sürekliliğinin güvence altına alınması) ve **Maliyet Tasarrufu**.

Pazar Fırsatları	**Sürdürülebilir Ürün Portföyü ile Pazar Payı Artışı** Global markaların ve AB pazarının artan GRS, OEKO-TEX® gibi sertifikalı ve düşük karbonlu ürün talebi. **Olasılık:** Orta **Etki Büyüklüğü:** Yüksek	**Gelir Etkisi:** Yüksek. Ürün segmentinde pazar payını artırarak yıllık ciroda **30-50 milyon TL (%5-7) artış potansiyeli**. **Kârlılık Etkisi:** Potansiyel olarak kâr marjında **1-2 puanlık artış**. **Zaman Ufku:** Orta Vade.	**Aksiyon:** GRS, OCS, OEKO-TEX® gibi uluslararası sertifikasyonlara uyum. Geri dönüştürülmüş Kumaş ve Teksil ürünleri için Ar-Ge faaliyetleri. Dijital Pasaport için altyapı çalışmalarının başlatılması. **Strateji:** Sürdürülebilirliği temel bir rekabet avantajı ve büyüme motoru olarak konumlandırmak	**Finansal Boyut:** Yıllık **1-2 milyon TL'lik** Ar-Ge ve sertifikasyon OPEX bütçesi. **Stratejik Sonuç: Gelir Büyümesi** (yeni pazarlar ve müşteri segmentleri) ve **Marka Değerinin Artırılması** (tercih edilen tedarikçi olma).
İnovasyon ve Marka Değeri	**Kurumsal Şeffaflık ve İklim Odaklı İtibar** Yatırımcıların, müşterilerin ve sivil toplumun artan İklim duyarlılığı ve şeffaflık beklentisi. **Olasılık:** Düşük **Etki Büyüklüğü:** Orta	**Finansmana Erişim:** Düşük. Yüksek ESG performansı sayesinde "yeşil finansman" ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredilere daha uygun koşullarda erişim imkanı. Borçlanma maliyetlerinde potansiyel düşüş. **Zaman Ufku:** Orta-Uzun Vade.	**Aksiyon:** İlk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması ve yayımlanması. Kullanıcı ve çevre dostu sertifikaların alınması. **Strateji:** Sürdürülebilirlik liderliği ile kurumsal itibarı güçlendirmek ve finansal paydaşlar için cazip bir yatırım haline gelmek. Markalara özel ürün tasarımları. Sürdürülebilir kumaş koleksiyonu için Ar-Ge faaliyetleri	**Finansal Boyut:** Yıllık **500 bin- 1 milyon TL'lik** raporlama ve danışmanlık OPEX bütçesi. **Stratejik Sonuç: Finansman Maliyetlerinin Düşürülmesi** ve **Marka İtibarının Güçlendirilmesi**.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Bilici Yatırım faaliyetleri, tekstil, turizm ve enerji sektörlerinde entegre biçimde yapılandırılmış olup, değer zinciri; hammaddenin temininden son kullanıcıya ulaşan ürünlere kadar uzanan tüm aşamaları kapsamaktadır. Şirketin ana faaliyetleri; elyaf ve iplik boyama, büküm işlemleri, apre ve terbiye süreçleri, yenilenebilir enerji kullanımı, lojistik dağıtım ve doğrudan müşteri ilişkilerini içeren geniş bir operasyonel yelpazeye yayılmaktadır. Bu süreçler, Adana ve Osmaniye'deki üretim merkezlerinde yürütülmekte olup; coğrafi avantajlar, düzenleyici çerçeveye uyum ve stratejik kaynaklara erişim gibi faktörler değer zincirine doğrudan etki etmektedir.

Şirketin **enerji ihtiyacının GES tesislerinden karşılanması**, hem operasyonel verimlilik hem de çevresel sürdürülebilirlik açısından şirketin değer zinciri içindeki konumunu güçlendirmektedir. Bilici Yatırım Şirketi, üretim süreçlerinden kaynaklanan etkilerini azaltmak adına **atık yönetimi, su verimliliği ve kimyasal kullanımının kontrolü** konularında sürdürülebilirlik odaklı projeler geliştirmekte; böylece tedarik zincirinde çevresel etkilerin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Özellikle taşıma mesafelerini ve ilişkili sera gazı emisyonlarını azaltmak için yerel tedarike öncelik verilir. Bununla birlikte, **büyük markalarla yürütülen doğrudan satış ilişkileri**, şirketin düzenli aralıklarla yüksek standartlı denetimlerden geçmesini, kalite anlayışını en üst seviyeye yükselmesini pekiştirerek sürdürülebilir üretim uygulamalarına olan bağlılığını sağlamaktadır.

Tedarikçiler, lojistik iş ortakları, müşteriler ve yerel topluluklar ile kurulan güçlü ilişkiler; Şirket'in değer zincirindeki karşılıklı bağımlılık düzeyini artırmakta, aynı zamanda bu aktörlerle sürdürülebilirlik temelli risk ve fırsat alanlarının da doğmasını sağlamaktadır. Örneğin, iklim krizine bağlı olarak tarımsal üretimde yaşanabilecek dalgalanmalar, elyaf tedarik risklerini artırabilirken; bu riske karşı alınan önlemler yeni iş birlikleri ve teknoloji yatırımları için fırsatlar yaratmaktadır. Bilici Yatırım'ın karbon emisyon seviyelerinin azalması ve Dekarbonizasyon amacına ulaşabilmesi için tesislerin altyapısının değişmesi ve makinelerin yenilenmesi planı kısa ve orta vadede gündeme alınmış, çeşitli regülasyon ve

düzenlemelere karşı erken adaptasyonun Bilici Yatırım'ı rekabette öne geçireceği inancıyla aşağıdaki tabloda ve Risk Yönetimi başlığında beliren risklerden yola çıkılarak "Dekarbonizasyon Hedefleri" başlığındaki gibi stratejik hedefler konmuştur. Şirket, değer zincirinin kapsamını ve bu kapsamdaki öncelikli konuları; düzenleyici değişiklikler, piyasa dinamikleri veya önemli olaylar ışığında düzenli olarak gözden geçirmektedir. Böylece değer zinciri içindeki etkilerin, bağımlılıkların ve dönüşüm fırsatlarının güncel koşullara göre yeniden değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Değer Zinciri Aşaması	Kritik Faaliyet ve Kaynak Bağımlılığı	İlişkili Sürdürülebilirlik Riski/Fırsatı	Potansiyel Finansal Etkiler ve Stratejik Yanıtımız
Yukarı Yönlü (Tedarik)	**Hammadde Tedariki:** • **Elyaf Tedariki:** İplik üretimi için temel girdi. • **Kimyasal ve Boyar Madde Tedariki:** Kumaş işleme kapasitesi için kritik olan sürdürülebilir ve konvansiyonel kimyasalların temini.	**Tedarik Zinciri Kırılganlığı ve Maliyet Artışı** İklim kaynaklı hammadde arzında azalma ve uluslararası pazarlarda kimyasal fiyatlarında artış.	**Finansal Etki:** • **Kısa Vade:** Elyaf ve kimyasal maliyetlerindeki %10'luk bir artışın, toplam **üretim maliyetlerini** yaklaşık %5-7 oranında artırma potansiyeli. • **Orta Vade:** Tedarik kesintisi nedeniyle üretim kapasitesinin %10 altında çalışılması durumunda **60-70 milyon TL'lik potansiyel ciro kaybı**. **Stratejik Yanıt:** Tedarikçi çeşitlendirmesi ve geri dönüştürülmüş/sürdürülebilir hammadde kullanım oranını 2030'a kadar %30'a çıkarma hedefi. Tedarikçilerden etik iş kurallarına ve çevresel sorumluluk ilkelerine uyum beklenmesi ve düzenli denetim planlaması
Operasyonlar (Üretim & Hizmet)	**Üretim Faaliyetleri:** • **Apre, Boya, Terbiye (11.520.000 m/yıl):** Su ve enerji yoğun prosesler. • **Elyaf/İplik Boyama (899 ton/yıl):** Yüksek su tüketimi. • **Biteks İplik Üretimi (8.250 ton/yıl):** Yüksek elektrik tüketimi.	**Su Kıtlığı ve Artan Enerji Maliyetleri** Faaliyet gösterilen bölgede su kıtlığı ve artan enerji fiyatları nedeniyle operasyonların durması veya maliyetlerin yönetilemez hale gelmesi ihtimali	**Finansal Etki:** • **Kısa/Orta Vade:** Su ve enerji maliyetlerinde yaşanacak %20'lik bir artışın, **operasyonel giderleri (OPEX) yıllık 10-12 milyon TL artırma** potansiyeli. Bir aylık su kesintisinin, apre-boya tesislerinde yaklaşık **40-50 milyon TL'lik ciro kaybına** yol açma riski. • **Uzun Vade:** Su geri kazanım teknolojilerine yatırım yapma zorunluluğu nedeniyle **5-7 milyon TL mertebesinde planlanmamış sermaye harcaması (CAPEX)** ihtiyacı. **Stratejik Yanıt:** Tamamlanan GES yatırımları ile enerji maliyet riskini azaltmak. Su geri kazanım sistemleri için fizibilite çalışmalarını hızlandırmak ve yatırım planına dahil etmek.

Aşağı Yönlü (Pazar & Müşteri)	**Global Markalara Satış:** Global markaların sıkı çevresel ve sosyal uygunluk taleplerini karşılamak.	**Artan Sürdürülebilirlik Beklentileri** Müşterilerin şeffaf, çevre dostu ve etik üretim talebi. Bu talebi karşılayamama durumunda **pazar kaybı riski**.	**Finansal Etki:** • **Fırsat:** Sürdürülebilir ürünler aracılığıyla **pazar payı artışı** ve mevcut müşteri portföyünde derinleşerek **yıllık 30-50 milyon TL ek ciro potansiyeli**. • **Risk:** Standartlara uyumsuzluk nedeniyle büyük müşteri sözleşmelerinin kaybedilmesi ve **ciroda %25'e varan (yaklaşık 170 milyon TL) önemli bir kayıp yaşanması riski**. **Stratejik Yanıt:** Uluslararası sertifikasyonlara (GRS, OEKO-TEX®) uyumu sürdürmek, sürdürülebilir ürün Ar-Ge'sine yatırım yapmak ve kurumsal şeffaflığı artırmak.

Senaryo Analizleri

Bilici Yatırım, iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı stratejisinin dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla, Finansal İstikrar Kurulu'nun İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri ve TSRS 2 gereklilikleri ile uyumlu bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir.

Bu analizde, uluslararası kabul görmüş ve farklı gelecek patikalarını temsil eden iki zıt iklim senaryosu kullanılmıştır. Bu senaryolar, hem **geçiş risklerinin** (politika, pazar ve teknoloji değişiklikleri) hem de **fiziksel risklerin** (kuraklık, aşırı sıcaklıklar) iş modelimiz, operasyonlarımız ve finansal performansımız üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmemize olanak tanımaktadır.

Senaryo 1: Düzenli Geçiş - Net Sıfır 2050 (1.5°C Küresel Isınma Senaryosu)

İklim değişikliğiyle mücadele için Global ve ulusal düzeyde proaktif ve koordineli politikaların uygulandığı bir gelecek varsayar. **Yüksek geçiş riskleri, düşük fiziksel riskler** barındırır.

Temel Varsayımlar:

Karbon Sertifika Fiyatı: 2025 yılı Ulusal Otorite tarafından TR ETS sisteminin devreye alınmasıyla 2028 yılına kadar Karbon Sertifika adet fiyatının 20-50 USD olabileceğini varsayıyoruz. 2028 yılına kadar Şirketlere verilecek süre ile faaliyet sektörlerimizden kaynaklı Bilici Yatırımın herhangi bir karbon kredisi maliyeti olacağını düşünmüyoruz.

Politika: Su kullanımı ve atık yönetimi için sıkı yasal limitler; fosil yakıt sübvansiyonlarının kaldırılması.

Pazar: Sürdürülebilir, geri dönüştürülmüş ve düşük karbonlu tekstil ürünlerine yönelik talep patlaması; "eko-turizm" ve yeşil bina sertifikalı otellere yönelik artan tercih.

Senaryo 2: Fazla Isınan Dünya - Mevcut Politikalar (3°C+ Küresel Isınma Senaryosu)

Global ve Ulusal düzeyde önleyici aksiyonların alınmadığı ve küresel ısınmanın ciddi seviyelere ulaştığı bir gelecek varsayar. **Düşük geçiş riskleri, yüksek ve şiddetli fiziksel riskler** barındırır.

Temel Varsayımlar:

Fiziksel Etkiler: Faaliyet gösterdiğimiz Çukurova bölgesinde yaz aylarında sıcaklıkların 2-4°C artması, sıcak hava dalgalarının sıklaşması ve uzaması. 5 ila 10 yıllık periyotlarda tekrarlayan şiddetli kuraklık ve su kıtlığı döngüleri.

Pazar: Sürdürülebilirlik talebi daha yavaş ilerlemesinden dolayı altyapı çalışma ve maliyetlerinin azalması ancak operasyonel kesintiler ve kaynak kıtlığı ana sorun haline gelir.

Senaryo	Sektör	İş ve Operasyonlar Üzerindeki Etkiler	Potansiyel Finansal Etkiler ve Zaman Ufku
Senaryo 1 Düzenli Geçiş (1.5°C) *(Yüksek Geçiş Riski)*	**Tekstil**	Doğal gaz ve elektrik maliyetlerinde karbon fiyatı nedeniyle ciddi artış. Düşük emisyonlu makine ve ekipmanlara geçiş zorunluluğu. Sürdürülebilir ürünler için yüksek müşteri talebi.	**Kısa-Orta Vade:** Operasyonel giderlerde (OPEX) **yıllık 5-10 milyon TL artış**. Modernizasyon için **15-20 milyon TL ek sermaye harcaması (CAPEX)** ihtiyacı. **Orta-Uzun Vade:** Sürdürülebilir ürün segmentinde **ciroda %10-15 artış** ve daha yüksek kâr marjı potansiyeli.
	Turizm	Otelin enerji ve su verimliliğini artırma ve sıfır atık hedeflerine ulaşma zorunluluğu. "Yeşil Otel" sertifikalarına yönelik artan talep.	**Kısa-Orta Vade:** Bina modernizasyonu için **3-5 milyon TL ek CAPEX** ihtiyacı. **Orta-Uzun Vade:** Sürdürülebilirlik odaklı misafir segmentini çekerek **doluluk oranlarında %5-10 artış** ve daha yüksek oda fiyatları potansiyeli.
Senaryo 2: Fazla Isınan Dünya (3°C+) (Yüksek Fiziksel Risk)	**Tekstil**	**Su Kıtlığı:** Apre-boya gibi su yoğun operasyonlarda üretim kısıtlamaları veya tamamen duruşlar. **Aşırı Sıcaklık:** Makinelerin soğutma maliyetlerinde artış ve verimlilik kaybı; çalışan sağlığı riskleri.	**Kısa-Orta Vade (5 yıl içinde kuraklık):** Üretim kesintileri nedeniyle **yıllık ciroda %15-20'ye varan kayıp riski (100-135 milyon TL)**. Artan soğutma maliyetleri nedeniyle **OPEX'te %10 artış**. **Uzun Vade:** Su geri kazanım sistemleri için zorunlu ve acil **5-7 milyon TL'lik CAPEX ihtiyacı**.
	Turizm	**Aşırı Sıcaklık:** Yaz aylarında bölgenin turistik cazibesinin azalması. **Altyapı Riskleri:** Aşırı hava olayları nedeniyle enerji ve su altyapısında kesintiler.	**Kısa-Orta Vade:** Yaz sezonu **doluluk oranlarında %20-25'e varan düşüş ve ciro kaybı**. Soğutma maliyetleri nedeniyle **OPEX'te %20-30 artış**. **Uzun Vade:** Tesisin dayanıklılığını artırmak için ek **CAPEX ihtiyacı**.

Bilici Yatırım, iklim dayanıklılığı değerlendirmesi kapsamında, belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlara uyum sağlama ve yanıt verme yeteneğini etkileyebilecek kilit belirsizlik alanlarını senaryo analizi kullanarak incelemiştir. GES yatırımlarımızın, her iki senaryo altında da stratejik olarak doğru olduğu ortaya çıkmaktadır. Bu yatırımlar "Düzenli Geçiş" senaryosunda karbon maliyetlerinden korurken, "Fazla Isınan Dünya" senaryosunda ise kesintilere karşı enerji arzı güvenliği sağlar. Ancak yüksek fiziksel risk senaryosu altında suya olan yüksek bağımlılığımız sektör açısından zafiyet oluşturmaktadır. Bu senaryonun gerçekleşmesi, Şirketin faaliyetlerini ve finansal hareketlerini tehdit etmektedir. Bu nedenle, su geri kazanım ve verimlilik teknolojilerine yönelik yatırım planlarımızı hızlandırmak ve kısa ve orta vadede hayata geçirmek stratejik önceliklerimiz arasına girmiştir. "Düzenli Geçiş" senaryosu, dekarbonizasyon kapsamındaki modernizasyon çalışmalarımız, Ar-Ge faaliyetlerimiz ve sertifikasyon yatırımlarının ne kadar kritik olduğunu teyit etmektedir. Bilici Yatırım'ın iklim değişikliği ve gereksinimlerine uyum kapasitesi, sermayeyi iklim önceliklerine etkin biçimde tahsis edebilme esnekliğine bağlıdır. Bu esneklik, küresel ve ulusal politikalar değiştikçe risk ve fırsatlara hızla yanıt vermemizi sağlar. Sermaye tahsisi açısından potansiyel değişiklik gerektirebilecek başlıca alanlar, seçilen senaryolara göre farklılaşmaktadır:

Yüksek Geçiş Riskinde

- ✓ Kısa vadede, düşük emisyonlu ve su verimli modern makine/ekipman yatırımları için sermaye tahsisatını artırmak.
- ✓ Kısa-orta vadede, yenilenebilir enerji (GES) kapasitesini artırma ve kendi kendine yeterliliği maksimize etme fırsatlarını agresif şekilde aramak.
- ✓ Ar-Ge bütçesini, geri dönüştürülmüş hammadde ve sürdürülebilir ürün geliştirme projelerine yönlendirmek.
- ✓ Enerji verimliliği düşük olan makine ve teçhizatın hizmetten kaldırılma takvimini öne çekmek.
- ✓ Doğalgaz tüketimini elektrifikasyonla dönüştürmeyi hızlandırmak.
- ✓ Sürdürülebilir ürün portföyünü (GRS, OCS sertifikalı) genişletmeyi ve üretim hatlarını bu ürünlere göre yeniden düzenlemeyi önceliklendirmek.

Yüksek Fiziksel Riskte

- ✓ Su geri kazanım ve arıtma teknolojileri gibi fiziksel iklim olaylarına uyum projeleri için sermaye tahsisatını önceliklendirmek ve artırmak.
- ✓ Emisyon azaltım projelerinin finansal cazibesi azalacağından, bu alandaki yatırımları erteleyerek kaynakları operasyonel dayanıklılığa kaydırmak.
- ✓ Turizmde aşırı sıcaklara karşı soğutma ve yalıtım sistemlerini güçlendirme yatırımlarını hızlandırmak.

- ✓ Su kıtlığına en çok maruz kalacak olan apre-boya gibi su yoğun operasyonların kapasitesini, su geri kazanım teknolojileriyle destekleyerek yeniden değerlendirmek.
- ✓ Tedarik zincirini, kuraklık riskine daha az maruz olan bölgelerden hammadde temin edecek şekilde yeniden yapılandırmak.
- ✓ Fiziksel riskler operasyonları kârsız hale getirecekse, belirli üretim hatlarını durdurma veya kapasite azaltma seçeneklerini değerlendirmek.

"Düzenli Geçiş (1.5°C)" Senaryosunda: Şirketimiz, düşük karbonlu ve sürdürülebilir tekstil pazarındaki fırsatlara odaklanmalıdır. Yenilikçi, geri dönüştürülmüş ürün portföyünü genişletmek ve "yeşil turizm" segmentindeki otelimizin pazar payını artırmak kritik olacaktır. Bu senaryo, yüksek katma değerli ürünler aracılığıyla uzun vadeli kârlılık için en büyük fırsatı sunmaktadır.

"Sıcak Dünya (3°C+)" Senaryosunda: Küresel geçiş çabaları yavaşladığında, Şirketimiz operasyonel dayanıklılığa ve verimliliğe odaklanarak rekabette öne çıkabilir. Su kıtlığına ve enerji kesintilerine rağmen üretimini sürdürebilen bir tedarikçi olmak, bu senaryo altında en büyük kısa vadeli rekabet avantajı olacaktır. Ancak bu senaryo, uzun vadede pazarın daralması ve artan fiziksel risk maliyetleri nedeniyle daha büyük riskler barındırmaktadır.

İklim Dirençliliği

Bilici Yatırım, senaryo analizi kullanarak iklimle ilgili risk ve fırsatların operasyonların, Şirketin gelecek vizyonunda, alınacak kararlarında ve buna tahsis edilecek bütçe üzerindeki etkilerini değerlendirir. Böylelikle küresel ve ulusal vizyona proaktif bir şekilde uyum sağlar.

Tesislerimizde en büyük emisyon kaynaklarının satın alınan elektrik (Kapsam 2) ve proses ısıtması için kullanılan doğal gaz (Kapsam 1) olduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle, Şirket mevcut GES kapasitesini etkin kullanacak ve tekstil operasyonlarındaki doğal gaz bağımlılığını azaltacak elektrifikasyon ve verimlilik projelerini önceliklendirmiştir.

Teknolojik gelişmelerin, özellikle su geri kazanım sistemleri ve düşük enerjili boyama teknolojileri alanında hız kazanacağı öngörülmektedir. Bu nedenle Şirket, kısa ve orta vadeli hedeflerini teknolojik fizibilite ve pazar koşullarına göre düzenli olarak gözden geçirmeyi planlamaktadır.

Dekarbonizasyon stratejimiz, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ve Paris Anlaşması'nın 1.5°C ısınma hedefi ile uyumlu bir yola dayanmaktadır. Bu strateji, 2033'e kadar emisyon yoğunluğunu baz yıla göre Kapsam 1 için %30 azaltma, Kapsam 2 için Net Sıfır seviyesine indirme hedefleriyle örtüşmektedir.

Risk Yönetimi

Sürdürülebilirlik riskleri, çevresel, sosyal ve yönetişimsel faktörlere dayalı olarak tanımlanmakta olup; şu yöntemlerle belirlenmektedir:

Çevresel analizler: Enerji kullanımı, su tüketimi, atık yönetimi, karbon salınımı gibi çevresel performans göstergeleri düzenli olarak analiz edilir. Bu bölüm altında yasal riskler ve finansal riskler değerlendirilir.

Paydaş analizi: Müşteriler, tedarikçiler, çalışanlar ve yatırımcılarla yapılan anket ve toplantılardan elde edilen veriler, olası sürdürülebilirlik risklerini belirlemekte kullanılır. Bu bölüm altında İtibar riski ve Pazar riski değerlendirilir.

Düzenleyici değişiklikler: Ulusal ve uluslararası mevzuattaki değişiklikler (örneğin TR ETS, AB Yeşil Mutabakatı, CBAM) düzenli takip edilerek uyum riskleri değerlendirilir. Bu bölüm altında yasal riskler ve politika riskleri değerlendirilir.

İklim riski senaryoları: Fiziksel ve geçiş riskleri senaryo analizleri yoluyla değerlendirilir. Bu bölüm altında Pazar, İtibar ve Teknoloji riskleri değerlendirilir.

Riskleri İzleme ve Azaltma Süreçleri Nasıl?

Risklerin izlenmesi ve azaltılması için yapılandırılmış bir sistem uygulanmaktadır:

- ✓ **ESG göstergeleri izleme paneli**: Karbon yoğunluğu, enerji verimliliği, su kullanımı gibi metrikler düzenli takip edilerek riskler izlenir.
- ✓ **İç denetim süreçleri**: Tesisler arası karşılaştırmalı denetimlerle sosyal ve çevresel riskler tespit edilir.
- ✓ **Aksiyon planları**: Belirlenen riskler için enerji dönüşümü, sürdürülebilir malzeme kullanımı veya etik tedarik politikaları gibi risk azaltıcı programlar uygulanır.

Sürdürülebilirlik Riskleri Genel Risk Yönetimi Çerçevesine Nasıl Entegre Ediliyor?

Kurumsal risk yönetimi (KRY) sistemine sürdürülebilirlik riskleri aşağıdaki yollarla entegre edilmiştir:

- ✓ **Risk matrisi**: Tüm riskler (finansal, operasyonel, İklim) tek bir risk matrisinde değerlendirilir. Etki-olasılık skorlaması yapılır. Tedarikçi değerlendirmeleri, müşteriden gelen geri dönüşler ve üretim prosesi incelemeri ile risk matrisi şekillendirilir.
- ✓ **Yönetim komitesi entegrasyonu**: Belirlenen riskler, Risk Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'na raporlanır. Paydaş beklentileri, tedarikçi kriterleri göz önünde bulundurularak kararlar alınır.

- ✓ **Kurumsal performans göstergelerine yansıma**: Risklere ilişkin göstergeler (Boyar madde oranları, elektrik tüketimi vs.) şirketin KPI sistemine entegre edilir.

Sürdürülebilirlik Riskleri Hangi Periyotlarla Gözden Geçiriliyor?

- ✓ **Çeyrek dönem**: Temel göstergeler (emisyon, enerji, su) raporlamaya başlanılan 2024 yılı itibariyle çeyrek dönemler halinde yönetime raporlanır.
- ✓ **Yıllık stratejik risk değerlendirmesi**: İnceleme ve değerlendirme neticesinde ortaya çıkan raporlama analiz edilir.
- ✓ **Olağanüstü durumlar**: Mevzuat/Regulasyon değişikliği, müşteri talebi veya afet/kriz gibi durumlarda ara değerlendirmeler yapılır.

Bilici Yatırım, Grup üzerinde en büyük potansiyel finansal etkiye sahip sürdürülebilirlik konularını belirlemek için **2024 yılında kapsamlı bir önceliklendirme analizi** çalışması yürütmüştür. Bu analiz, "çifte bakış açısı" yaklaşımını benimseyerek, sürdürülebilirlik konularını hem **Şirket Finansallarına etki düzeyi** hem de **paydaşlarımızın bu konulara atfettiği önem derecesi** açısından değerlendirmiştir.

Önceliklendirme analizinin temelini oluşturan değerlendirmeler bütünü, aşamalı bir yaklaşımla oluşturulmuştur:

Dış Trend ve Standart Analizi: Başta TSRS olmak üzere, GRI, SASB gibi ulusal ve uluslararası standartlar, sektörel raporlar ve makro trendler incelenerek sürdürülebilirliğe dair geniş bir konu listesi oluşturulmuştur.

Paydaş Diyaloğu: Şirketimizin temel paydaşları olan çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve yerel topluluklar ile yapılan görüşmeler, anketler ve geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla beklentileri ve öncelikleri analiz edilmiştir.

Yönetim Değerlendirmesi: Üst yönetimin ve ilgili departmanların katılımıyla yapılan çalıştaylarda, belirlenen konuların Bilici Yatırım'ın stratejisi, riskleri ve fırsatları açısından önemi değerlendirilmiş, sonuçlar **Kurumsal Yönetim Komitesi** tarafından incelenmiştir.

Stratejik ve Finansal Etki Analizi: Her bir konunun, Şirketimizin stratejik önceliklerleriyle ("Doğaya Değer, Emeğe Saygı, Geleceğe Katkı") ilişkisi ve potansiyel finansal etkileri (gelirler, maliyetler, riskler) değerlendirilmiştir. Analiz sonuçları, Şirketimizin sürdürülebilirlik bütçesinin kaynak tahsisine temel oluşturmuştur. Bu analizler sonucunda, Şirket Grubu için finansal önemliliği en yüksek olan ve odaklanılması gereken **"kritik"** ve **"yüksek"** öncelikli konular belirlenmiştir. Bu konular, raporun **Strateji, Risk Yönetimi** ve **Metrikler** bölümlerinde detaylı olarak ele alınan risk ve fırsat evrenini oluşturmaktadır.

Bilici Yatırım, TSRS standartları doğrultusunda, sürdürülebilirlik konularının önemliliğini, şirketin finansal performansı, nakit akışları, varlıkları ve sermaye maliyeti üzerindeki potansiyel etkilerini esas alarak belirlemektedir. Bu analiz, şirketin Strateji ve Risk Yönetimi süreçlerinde tanımlanan spesifik sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını temel almıştır.

Her bir konu, aşağıdaki iki temel finansal boyutta değerlendirilmiştir:

Potansiyel Finansal Etkinin Büyüklüğü (Yatay Eksen): Bir konunun gerçekleşmesi durumunda şirketin finansalları (ciro, maliyet [OPEX/CAPEX], varlıklar) üzerindeki etkisinin ne kadar büyük olacağı. Bu etki, Grup cirosunun veya FAVÖK'ünün belirli bir yüzdesini aşma potansiyeline göre "Düşük", "Orta" veya "Yüksek" olarak sınıflandırılmıştır.

Gerçekleşme Olasılığı (Dikey Eksen): Bu etkinin kısa-orta vadede (1-7 yıl içinde) gerçekleşme ihtimali. Bu olasılık, düzenleyici takvimler, pazar trendleri ve bilimsel iklim projeksiyonları dikkate alınarak "Düşük", "Orta" veya "Yüksek" olarak değerlendirilmiştir.

En Öncelikli Konular

Risk: Artan Karbon Maliyetlerinin ve Enerji Fiyatlarının Kârlılığa Etkisi:

Gerekçe: Enerji, üretim maliyetlerimizin en büyük kalemlerinden biridir ve fiyatları sürekli artmaktadır (Yüksek Olasılık). Ulusal ETS'nin (TR ETS) yakın zamanda devreye girmesi beklenmektedir. Karbon Kredi bedellerinin kısa zamanda finansallarımız üzerinde anlamlı bir etki oluşturacağına yüksek seviyede ihtimal vermiyoruz. Ancak bu durumu enerji fiyatları ile birlikte değerlendirdiğimizde FAVÖK marjımız üzerinde doğrudan ve yüksek bir finansal etki yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Risk: Fiziksel İklim Olaylarının (Su Kıtlığı) Üretim Devamlılığına Etkisi:

Gerekçe: Tesislerimizin bulunduğu Çukurova bölgesi, iklim projeksiyonlarına göre su stresi riski altındadır (Yüksek Olasılık). Su yoğun apre-boya süreçlerimiz, su kesintisi durumunda tamamen durabilir. Bu, doğrudan yüksek ciro kaybı anlamına gelir ve bu nedenle finansal etkisi kritiktir.

Risk: Sürdürülebilirlik Uyumsuzluğu Nedeniyle Müşteri Kaybı (Yüksek Etki / Orta Olasılık):

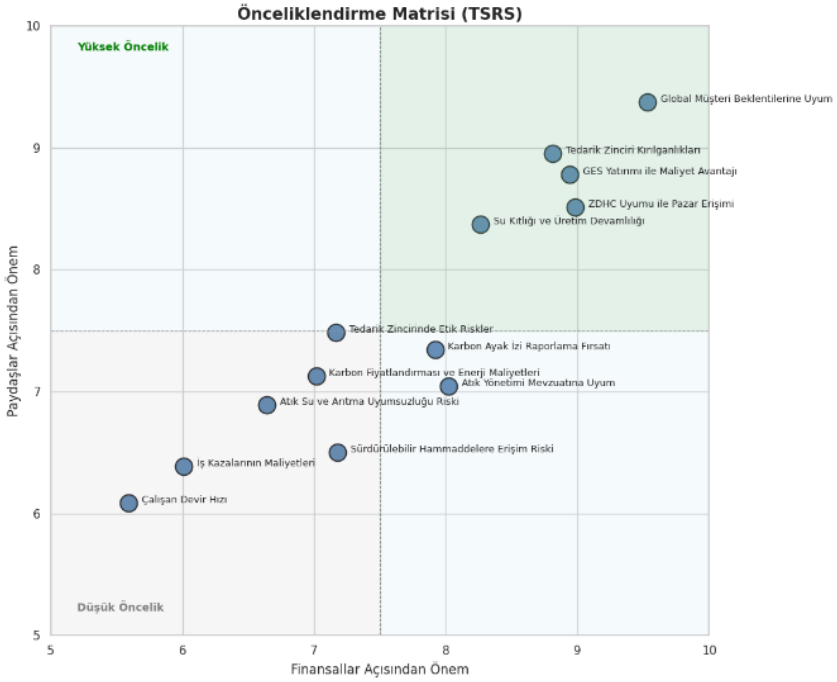
Gerekçe: Ciromuzun önemli bir kısmı, sürdürülebilirlik denetimlerini sıkılaştıran global markalardan gelmektedir. Üretimde zararlı kimyasalların hiçbir şekilde kullanılmaması ve aynı zamanda çevre dostu ürünlerin üretilmesi yüksek öncelikler arasındadır. Bu beklentileri karşılayamamak, en büyük müşterilerimizi kaybetmemize yol açabilir. Bu riskin gerçekleşme olasılığı, proaktif uyum çalışmalarımız sayesinde şu an için "Orta" düzeydedir.

Fırsat: Sürdürülebilir Ürün Talebiyle Pazar Payı ve Ciro Büyümesi (Orta Etki / Yüksek Olasılık):

Gerekçe: Pazarda sertifikalı ve sürdürülebilir ürünlere olan talep somut bir şekilde artmaktadır (Yüksek Olasılık). Bu talebi karşılamak, mevcut müşterilerdeki payımızı artırarak ve yeni müşteriler kazanarak ciromuzu orta düzeyde olumlu etkileme potansiyeli taşımaktadır.

Risk: Tedarik Zincirinde İklim Kaynaklı Kırılganlıklar (Orta Etki / Yüksek Olasılık):

Gerekçe: Tedarik girdilerimiz, iklim olaylarına karşı hassastır ve fiyat dalgalanmaları neredeyse her yıl yaşanmaktadır (Yüksek Olasılık). Bu durum, hammadde maliyetlerimiz üzerinde orta büyüklükte bir finansal etki yaratmaktadır.

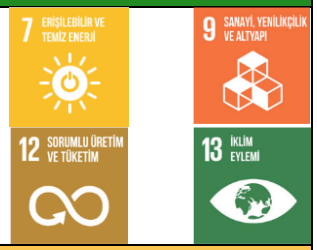
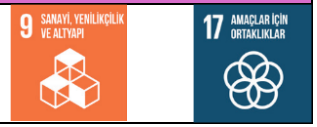


Paydaş Diyaloğu ve Katılımı

Geri bildirim mekanizmaları üzerinde Bilici Yatırım hassasiyetle durmaktadır. Çalışan, Müşteri veya Tedarikçiler'den gelen geri bildirimler düzenli aralıklarla analiz edilir ve raporlanır. Müşteri şikayetleri, üretim hataları ya da yaşanan aksaklıklarda Kök Neden analizi ve balık kılçığı yöntemi kullanılır. Bu problemler insan (eğitim eksikliği/operatör hatası/prosedürlere uymama), makine (arıza, kalibrasyon sorunu), malzeme(hatalı kumaş, boyar madde uyumsuzluğu), yöntem (standart dışı iş akışları, prosedürlerin belirsizliği), ortam(ısı/nem dengesizliği, depolama sorunları), ölçüm (yanlış veri, ekipman hatası) başlıkları altında değerlendirilir. Buna göre Düzeltici ve Önleyici faaliyetlerin doğru sınıflandırılması sağlanarak modeller tespit edilir.

Paydaş Adı	Platform Adı	İletişim İçeriği	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	İç iletişim portalı, anketler, e-posta	İnsan kaynakları duyuruları, eğitimler, geri bildirim, iş sağlığı bilgileri	Sürekli / Aylık
Müşteriler	Satış temsilcileri, yüzyüze görüşmeler	Ürün bilgisi, kalite geri bildirimi, sürdürülebilir üretim uygulamaları	Sürekli / Sipariş bazlı
Tedarikçiler	e-posta, toplantılar, yüzyüze görüşmeler	Sipariş durumu, kalite ve sosyal uygunluk denetimleri, sürdürülebilirlik beklentisi, Değerlendirme Formları,	Aylık / Hammadde bazlı
Yatırımcılar	Yıllık raporlar, yatırımcı toplantıları	Finansal performans, ESG stratejileri, risk yönetimi	Yıllık / Yarıyıl
Yerel Toplum	Sosyal projeler, STK iş birlikleri	Sosyal sorumluluk projeleri, çevresel etkiler, istihdam fırsatları	Yıllık / Proje bazlı
Devlet ve Düzenleyici Kurumlar	Resmî yazışmalar, denetimler, beyanlar	Yasal uyum, iş sağlığı, çevresel düzenlemeler	Yıllık / Gerektiğinde
Akademik Kurumlar	İş birlikleri, Ar-Ge projeleri	Sürdürülebilir tekstil araştırmaları, öğrenci programları	Proje bazlı

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA)

TEKSTİL		
• Apre, terbiye, kumaş işleme • İplik büküm ve puntalama • İhracat ve iç pazara yönelik hazır giyim tedariki • Su ve Enerji verimliliği • Kimyasal süreçlerin optimizasyonu • Modernizasyon yatırımları • Kalite kontrol süreçleri • Uluslararası sertifikasyonlar	SKA 6: Temiz Su ve Sanitasyon → Atık su arıtma, su tüketiminin azaltılması SKA 7: Erişilebilir ve Temiz Enerji → Enerji verimliliği projeleri SKA 8: İnsana Yakışır İş → Kadın istihdamı, iş güvenliği, yerel istihdam SKA 9: Sanayi ve Yenilik → Verimli üretim teknolojileri, otomasyon yatırımları SKA 12: Sorumlu Üretim → Kimyasal azaltımı, geri dönüşüm, sürdürülebilir hammadde SKA 13: İklim Eylemi → Emisyon azaltımı, karbon ayak izi ölçümü	
ENERJİ		
• Güneş enerjisiyle elektrik üretimi (3 GES tesisi) • Üretimde kendi enerjisini kullanma	SKA 7: Temiz Enerji → Yenilenebilir enerji yatırımları SKA 9: Altyapı → Enerji altyapısının iyileştirilmesi SKA 13: İklim Eylemi → Fosil yakıt tüketiminin azaltılması SKA 12: Sorumlu Üretim → Temiz üretim sistemlerine katkı	
TURİZM		
• Yerel turizm yatırımları • Sürdürülebilir konaklama olanakları • Kültürel mirasın korunması	SKA 8: Yerel kalkınmaya destek SKA 11: Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar SKA 12: Sorumlu tüketim → Doğal kaynak korumalı otelcilik SKA 13: İklim dostu turizm uygulamaları	
ENTEGRE FAALİYETLER		
• Kapasite artışı, ileri teknoloji yatırımları • Ar-Ge destekli üretim	SKA 9: Yenilikçilik ve Sanayi → Teknolojik dönüşüm SKA 17: Amaçlar için Ortaklıklar → Sektörel iş birlikleri ve proje ortaklıkları	

Yukarıda yer alan faaliyetler ve bu faaliyetlerin ilişkilendirildiği Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Bilici Yatırım'ın hem tekstildeki üretim süreçlerinde hem de bağlı şirketler üzerinden gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarının kapsamını göstermektedir.

2030 yılına kadar olan yol haritamız, SKA'ların tamamında ölçülebilir katkılar sunmayı hedeflemektedir. Özellikle SKA 8 (İnsana Yakışır İş), SKA 12 (Sorumlu Üretim) ve SKA 13 (İklimle Mücadele) alanlarında sektörel liderlik pozisyonumuzu güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Teknoloji dönüşüm yatırımlarımız, SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) kapsamında teknolojik ilerlemeye katkı sunarken, operasyonel süreçlerimizin verimliliğini artırmaktadır. Her faaliyet alanında yarattığımız pozitif etki, daha sürdürülebilir bir gelecek inşa etme hedefimize hizmet etmektedir.

3

DOĞAYA DEĞER

METRİKLER VE HEDEFLER

Karbon Ayak İzi

Uzun yıllardır iklim değişikliği ile mücadelenin bir parçası olan Şirketimiz 2024 yılı itibariyle tüm şirketlerinde emisyon hesaplamalarına geçmiş bulunmaktadır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi ve bu doğrultuda atılması gereken tüm adımlar kurumsal yönetişim merkezine entegre edilmiştir. Yasal uyumluluğun ötesine geçerek çevre ve doğa dostu bir ekosistem kurmak, operasyonel verimliliği artırmak, yenilenebilir enerji kaynaklarına sürekli yatırımda bulunmak, bulunduğu sektörlerde teknolojik inovasyonun öncüsü olmak ve tüm değer zincirinde bu etkiyi yaratmak başlıca hedeflerimizdendir.

Bilici Yatırım, sera gazı (GHG) emisyon envanterini, uluslararası kabul görmüş en yaygın standart olan **Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol)** ile tam uyumlu olarak hesaplamaktadır. Emisyonlar, operasyonel kontrol yaklaşımına göre belirlenen sınırlar içinde, Kapsam 1 ve Kapsam 2 olarak sınıflandırılmıştır.

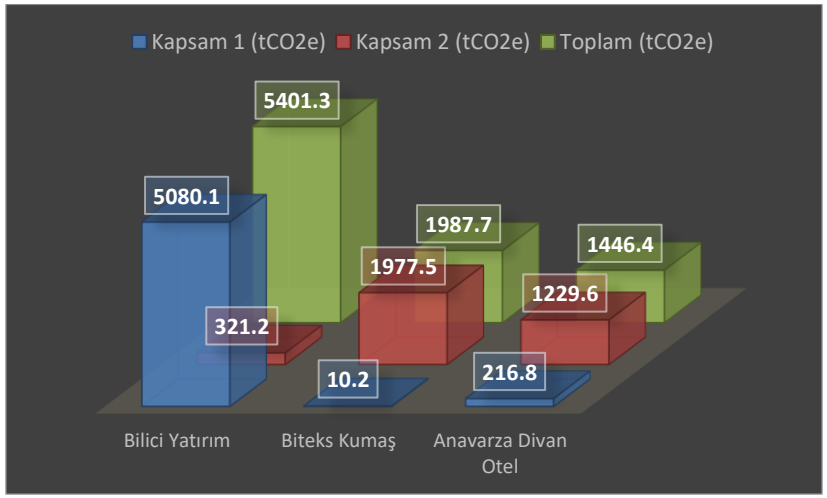
- **Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar):** Tesislerimizde proses ısıtması ve buhar üretimi için kullanılan **doğal gazın yanmasından** ve şirketimize ait **araçların yakıt tüketiminden** kaynaklanan emisyonları içerir. Veriler, doğal gaz faturaları ve akaryakıt alım kayıtlarından elde edilmiştir.
- **Kapsam 2 (Dolaylı Enerji Emisyonları):** Ulusal şebekeden satın alınan elektriğin üretiminden kaynaklanan emisyonlardır. Bu emisyonlar, hem **konum bazlı** (Türkiye'nin ortalama emisyon faktörü kullanılarak) hem de **piyasa bazlı** olarak hesaplanmıştır.
- **Kapsam 3 (Diğer Dolaylı Emisyonlar):** Değer zincirimizdeki (hammadde tedariki, lojistik, atık vb.) emisyonları kapsamaktadır. TSRS'nin sağladığı geçiş kolaylığı uyarınca, Kapsam 3 emisyonlarının detaylı hesaplamasına yönelik çalışmalarımız devam etmekte olup, gelecek raporlama dönemlerinde bu kapsama dair veriler ve hedefler paylaşılacaktır.

ISO 14064-1 standardına uygun olarak hesapladığımız ve üçüncü taraf bağımsız denetim kuruluşları tarafından doğrulattığımız sera gazı emisyon envanterimiz, Kapsam 1-2 başlıkları ile şirketler özelinde ayrıntlı olarak aşağıda yer almaktadır. Baz yılımızı 2024 yılı olarak belirleyerek ardından gelen yıllardaki raporlamalarda emisyon değerleri için yıllık değişimler karşılaştırmalı olarak verilecektir.

Bilici Yatırım olarak Apre-boya tesisi, Biteks İplik tesisi ve Anavarza Divan Otel olarak 3 farklı tesisimizde emisyonlarımızın hesaplanması yapılmıştır. Apre-boya tesisimizdeki doğalgaz, araçlar ve iklimlendirme sistemlerine ait Kapsam 1 emisyonları ve şebekeden alınan elektrik Kapsam 2 olarak hesaplanmıştır. Biteks İplik tesisimizde Kapsam 1 emisyonlarında araç ve iklimlendirme emisyonları bulunmaktadır, yakıt emisyonları bulunmamaktadır. Apre-boya tesisimizde olduğu gibi tesis çatısında güneş enerji sistemi bulunmakta olup, şebekeden alınan elektrik enerjisi Kapsam 2 olarak hesaplanmıştır. Anavarza Otel tesisimizde ise ısıtma, iklimdendirme emisyonları Kapsam 1 dahilinde, elektrik emisyonları ise Kapsam 2 dahilinde hesaplanmıştır. CO, NOx, SOx, vb parametrelerinin insan sağlığı için belirlenen sınır değerleri aşmaması konusunda çalışmalarımız titizlikle devam etmektedir.

2024 yılında yönetimimiz, üçüncü parti doğrulama kuruluşları ile Karbon ve Su Ayak İzi hesaplamaları yapmıştır. Ayrıca eğitim programlarıyla bu konuda kurum içi temel mentalite ve farkındalık konusunda bilgi kazanımı sağlamıştır. 2024 yılı ISO 14064-1:2018 kapsamındaki tüm kategoriler üzerine emisyon hesaplaması yapıldı ve doğrulaması sağlandı. Yenilenebilir kaynaklardan üretilen elektrik enerjisini belgeleyen YEK-G (Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi) sertifikamızı 2024 yılı elektrik enerjisi tüketimimizin tamamı için aldık. Böylece, 2024 yılı için 317 Mw/h eşdeğer emisyonunu yeşil enerji kapsamında ISO 14064-1:2018 Sera Gazı Doğrulaması Kategori 2 kapsamında mahsup etmiş olduk. İlgili sertifika ile karbon nötr ve sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlandı.

2024 yılında doğrulanmış emisyon miktarları aşağıdaki görselde sunulmuştur.



Su Ayak İzi

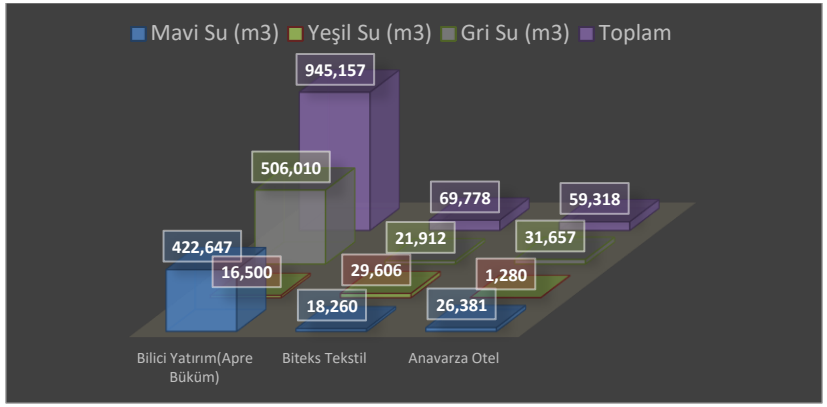
Bilici Yatırım olarak üretim süreçlerimizin çevresel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmeyi önemsiyoruz. Tekstil ve Turizm yoğun su tüketimiyle doğrudan ilişkili sektörlerdir. Bu nedenle, su kaynaklarının verimli ve sorumlu kullanımı bizim için sadece bir çevre hedefi değil, aynı zamanda operasyonel sürdürülebilirliğimizin temel bir parçasıdır. Hesaplanan Su Ayak İzi, bir ürünün, hizmetin ya da faaliyetlerin doğrudan ve dolaylı su tüketimini gösteren bir göstergedir. Tatlı su kaynaklarının

sürdürülebilir kullanımı açısından kritik bir araçtır. Üç ana bileşenden oluşur:

- **Mavi Su Ayak İzi:** Yüzey ve yeraltı sularının (baraj, kuyu, nehir vb.) kullanımı.
- **Yeşil Su Ayak İzi:** Yağmur suyunun bitkiler tarafından toprak yoluyla kullanımı.
- **Gri Su Ayak İzi:** Kirli suyun, çevre standartlarına uygun hale gelmesi için gereken temiz su miktarı.

Bu üç bileşen birlikte toplam su ayak izimiz hesaplanmıştır.

Tesislerimizde kullanılan su kaynakları Organize Sanayi Bölgesi şebeke hattı ve şehir şebeke hattı şeklindedir. Bu nedenle, üretim süreçlerimizin her aşamasında suyun kalitesi ve sürekliliği, iş sürekliliğimiz açısından kritik bir öneme sahiptir. Tesislerimizin bulunduğu Çukurova bölgesi su potansiyeli konusunda önemli bölgeler içerisindedir. Bu bölgedeki suyun korunması Tekstil ve Turizm sektörleri için hayati konumdadır. Bilici Yatırım olarak, hem üretim tesisimizde hem de ofis alanlarımızda suyun verimli kullanımı için çeşitli iyileştirme çalışmaları yürütmekteyiz. Ayrıca, suyun endüstriyel olarak yeniden kullanımına yönelik uygulamalar da hayata geçirilmektedir. Kurumumuzun her bir fabrika ve ofis için 3. Parti hesaplama kuruluşuna hesaplatmış olduğu su ayak izi hesabı aşağıda sunulmuştur.



Yürütülen Su Ayak İzi çalışması sonucunda, tesisimizin su tüketim noktaları detaylı şekilde analiz edilmiş ve potansiyel iyileştirme alanları belirlenmiştir. Bu doğrultuda, su kullanımının optimize edilmesi, geri kazanım oranlarının artırılması ve proseslerde su verimliliğinin sağlanması amacıyla azaltım projeleri geliştirilmesi planlanmaktadır. Bilici Yatırım olarak, sürdürülebilir su yönetimi çerçevesinde gerekli teknik ve operasyonel iyileştirmeleri uygulamaya almak üzere çalışmalarımıza önümüzdeki dönemde başlayacağız.

Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, "Cilt 1—Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı" referans rehber olarak seçilmiştir. Uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur. Şirket olarak genel stratejimiz faaliyetlerimizin temelini oluşturan hammadde ve girdilerin doğru ve gelecek kararlarımızı besleyecek şekilde

analizine dayanmaktadır. Ürünlerimizin ana bileşenini oluşturan Elyaf ve Likra öncelikli hammaddeler olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte operasyonel sürekliliğimiz ve çevresel etkilerimiz açısından kritik role sahip Kumaş, Kimyasal Hammadde ve Boyar Madde girdileri de yine kritik role sahiptir. 2024 yılı için hammadde satın alımlarımız ve tedarikçi ölçeğimiz şu şekilde oluşmuştur.

Faaliyet Alanı	Ham Madde Girdi	Satın Alınan (ton)	Kademe 1 Tedarikçi Sayısı
Biteks İplik	Elyaf	271	11
Biteks İplik	Likra	26	1
Apre-Boya	Kumaş	53	1
Apre-Boya	Kimyasal Hammadde	12	6
Apre-Boya	Boyar Madde	0,2	7

Elyaf

Çevresel/Sosyal: Özellikle pamuk bazlı elyaflarda su tüketimi, pestisit kullanımı ve toprak verimliliği gibi çevresel etkiler barındırır. Sentetik ve polyester elyaflarda ise fosil yakıt türevli üretim süreçleri karbon salımını artırabilir.

Tarım ve üretim süreçlerindeki çalışma ve işçilik tarafları ise sosyal riskleri artırır.

Risk/Fırsat: İklim değişikliğine bağlı olarak tedarik kesintileri, elyaf fiyatlarındaki dalgalanmalar, olası karbon vergileri, marka itibarı riski barındırır.

Sertifikalı elyaf (organik, geri dönüştürülmüş) kullanımının marka değerini artırması ve Avrupa pazarına hitap etme rekabette öne geçirme fırsatı sunabilir.

Yönetim Stratejisi: Tedarik edilen 271 tonun ayrıntılı analizi, tedarikçilerden sertifika talebi, sözleşmelerde iş etiği hükümlerinin yer alması, setifikalı elyaf kullanım oranının 2033'e kadar %55'e çıkarılması gibi aksiyon ve hedeflerimiz bulunmaktadır.

Likra

Çevresel/Sosyal: Sentetik ve petrol türevi olduğu için karbon ayak izi fazla olmaktadır. Ayrıca Karışım Kumaşlarda geri dönüştürülebilirlik sınırlıdır.

Risk/Fırsat: Tedarikçi kaynaklı sorunlar nedeniyle kesintiler yaşnması ihtimali bulunmaktadır.

Geri dönüştürülebilir elastan gibi yenlikçi ürünlere yönelmek fırsatlar arasında yer almaktadır.

Yönetim Stratejisi: Uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmesi, GRS sertifikalı elastan alternatiflerini araştırılması ve Tedarikçi çeşitlendirme stratejilerimiz arasında yer almaktadır.

Kumaş

Çevresel/Sosyal: Yoğun enerji ve su gereksinimi ve hammadde izlenebilirliği zorlukları bulunmaktadır.

Risk/Fırsat: Tedarik edilen kumaşın müşteri beklentilerini karşılayamaması, yeterli esneklik ve gerginlik seviyelerinin yakalanamaması gibi riskleri barındırmaktadır.

Tek tedarikçiden dolayı Kalite standartlarının sağlanmasının görece kolay olması, Geri dönüştürülebilir elastan gibi yenlikçi ürünlere yönelim fırsatlar arasında yer almaktadır.

Yönetim Stratejisi: Uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmesi ve ortak iyileştirme planı stratejilerimiz arasında yer almaktadır.

Kimyasal Hammadde

Çevresel/Sosyal: Apre ve bitim işlemlerinde kullanılan bazı kimyasalların APEO/NPEO, formaldehit gibi zararlı maddeler içerme ihtimali, kimyasalların depolanması/ üretimi/ taşınması esnasında oluşabilecek sağlık ve güvenlik riskleri. Standartların karşılanamaması nedeniyle sipariş iptallerinin yaşanacak olması. Kimyasallara toksik maruziyet ve çalışan sağlığı etkileri

Risk/Fırsat: Müşteri ve markaların Kısıtlı Maddeler Listesine uyum sağlayamama, uluslararası kimyasal yönetmeliklerine uyum sağlayamama, meslek hastalıkları

Biyolojik olarak parçalanabilen, PFC içermeyen su iticilik veya biyobazlı yumuşatıcılar gibi alternatiflere yönelmek. İş sağlığı ve güvenliği prosedürlerine tam uygunluk

Yönetim Stratejisi: Şirket genelinde Kimyasal Yönetim Sistemi kurulması ve izlenmesi. Tedarikçilerden kimyasalların tam içeriğini temin etmek ve labaratuvar/test sonuçlarıyla karşılaştırma. Yasaklı ve kısıtlı olan hammaddeleri tamamen kullanımdan kaldırılması

Boyar Madde

Çevresel/Sosyal: Düşük fiksaj oranlarının atık suda yüksek renk, kimyasal oksijen İhtiyacına ve tuzluluğun yüksek olmasına sebebiyet vermesi, Kısıtlanmış ağır metaller veya aril aminler içerme ihtimali. Yüksek miktarda su ve enerji ihtiyacı

Risk/Fırsat: Atık su deşarj limitlerine uyamama ve yasal yaptırım, ürünlerin OEKO-TEX standartlarına uymaması ve müşteri/Pazar kaybı, artan Su ve Enerji maliyetleri. Çevre dostu Boyar Madde Su, Enerji ve Kimyasal kullanımını azaltmak. “bluesign” onaylı ürünlü sunarak Müşteri tercihinde önde yer almak

Yönetim Stratejisi: Tedarikçilerden Üretimde Kısıtlanmış Maddeler Listesine (RSL) ve ZDHC uygunluk beyanı ve test sonuçları istenmesi, Tedarikçi seçiminde yüksek uygunluk seviyesine sahip olanların tercih edilmesi. Su ve enerji tüketimini azaltan düşük flotte oranlı modern boyama makinelerine yatırım yapılması. Nihai ürünü periyodik olarak OEKO-TEX® gibi standartlara göre test ettirilmesi

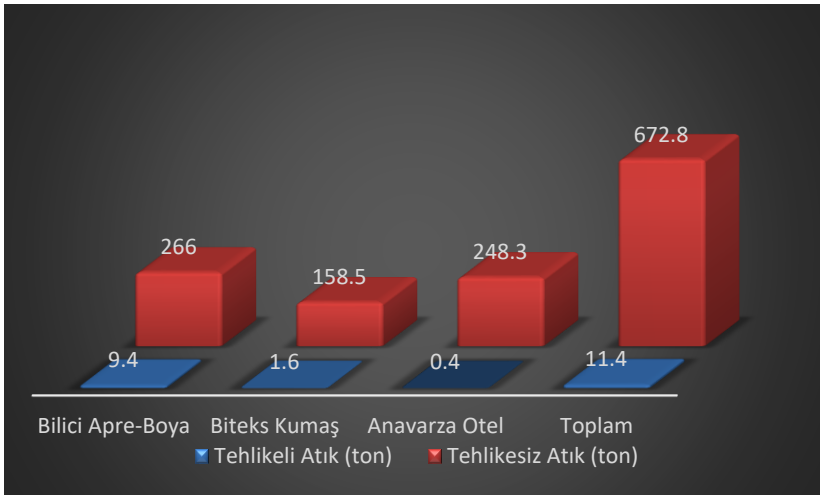
Atık Yönetimi

Bilici Yatırım olarak, döngüsel ekonomi yaklaşımıyla sürdürülebilir malzeme kullanımını artırmayı ve çevresel ayak izimizi azaltmayı öncelikli hedeflerimiz arasında konumlandırıyoruz.

Üretim faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların çevreye olan etkilerini en aza indirmek amacıyla kapsamlı bir atık yönetim sistemi uygulamaktayız. Tüm tesislerimizde oluşan atıklar, tehlikeli ve tehlikesiz olmak üzere sınıflandırılmakta; her bir atık türü, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın yürürlükteki çevre mevzuatlarına tam uyumlu şekilde toplanmakta, geçici olarak depolanmakta ve lisanslı bertaraf veya geri kazanım firmalarına yönlendirilmektedir.

Apre-boya tesisimizdeki tehlikeli ve tehlikesiz atıklar Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı sistemi olan Atık Beyan Sistemi olan MoTAT kaydına girilmekte ve takibi yapılmaktadır. Tehlikeli atıklar düzenli bir şekilde atık bertaraf santrallerine gönderilmektedir. Tesisin üretimi sırasında ve çalışanların tüketimine bağlı tehlikesiz atıklar ise Organize Sanayi Bölgesi'ne ait araçlar ile günlük olarak alınmakta ve Adana ilindeki entegre katı atık tesisine gönderilmektedir. Osmaniye'de bulunan Biteks tesisimizin tehlikeli atıkları düzenle olarak bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Tehlikesiz atıklar ise Osmaniye OSB tarafından alınıp ildeki entegre katı atık tesisine gönderilmektedir. Üretim tesislerindeki hurda ve ıskarta atıklar geri dönüşüm firmalarına verilmektedir. Adana şehir merkezinde bulunan Anavarza Otel'de ise organik atıkların ayrıştırılması ve kompostlama planlamaları yapılmıştır. Tüm tesislerde sıfır atık kutusu bulunmakta olup, bu kutularda toplanan geri dönüşüm atıkları lisanslı firmalara teslim edilmektedir.

Atıkların kaynağında ayrıştırılması ve geri dönüştürülebilir malzemelerin döngüsel ekonomiye kazandırılması için çalışanlarımız bilinçlendirilmekte, süreçler sürekli olarak izlenmekte ve geliştirilmektedir. Yıl içerisinde tüm tesislerde yönetilen atıkların **% 17'si geri dönüşüme** yönlendirilmiş olup, Bilici Yatırım olarak **2033 yılı hedefimiz, tüm operasyonlarımızda %100** geri dönüşüm oranına ulaşmaktır.



Geri dönüşüm oranları Apre-Boya tesisleri için **%21**, Biteks İplik için **%14,** Anavarza Otel için **%19** olmuştur.

Dekarbonizasyon Hedefleri

Bilici Yatırım yaptığı çalışmalar sonucunda, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefiyle uyumlu, bilime dayalı ve ara güzergahlardan oluşan bir dekarbonizasyon yol haritası belirlemiştir. Organizasyonumuzun en tepesinden şekillenen stratejik yaklaşımımızla enerji yönetimi ve emisyon azaltımı alanında yıllardır çeşitli çalışmalar sürdürmekteyiz. Karbonsuzlaşma ve karbon-nötr yolunda en önemli önceliğimiz fosil yakıtlara olan bağımlılığımız kadar enerjiyi yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamaktır. 2033 yılına kadar elektrik ve doğalgaz tüketimimizin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktır.

Güneş Enerjisi Santralleri (GES): Çevresel etkimizi azaltmanın yanı sıra enerji arz güvenliğimizi artırmak ve maliyetlerimizi düşürmek amacıyla çatı ve arazi tipi GES yatırımlarına devam ediyoruz. Bilici Yatırım'ın sahip olduğu toplam **12.643 kWe kurulu güce sahip 6 adet GES tesisinin** 2024 yılında gerçekleştirdiği **yaklaşık 7,27 milyon kWh** elektrik üretimi yaklaşık olarak 3.635 ton CO_2 salımını önlemiştir. Böylece enerji ihtiyacımızın %107'si karşılanarak tüketim miktarının üzerine çıkılmıştır Bu miktar yaklaşık olarak **200.000-250.000 ağaç**'ın bir yılda absorbe ettiği karbon miktarına denktir.

Bilici Yatırım, sahip olduğu GES altyapısıyla hem operasyonel maliyetlerini düşürmekte hem de karbon ayak izini azaltmaktadır. Üretilen enerjinin bir bölümü Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ) şebekesine satılmakta, ayrıca tesisler arası enerji transferi ile sistem verimliliği artırılmaktadır. Enerji üretiminin tamamı veya büyük kısmının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması, şirketin **iklim risklerine karşı dayanıklılığını** artırmakta ve **sürdürülebilirlik başlığında rekabet avantajı** yaratmaktadır. Ayrıca GES'ten elde edilen enerji International Renewable Energy Certificate (I-REC) sistemi kapsamında belgelendirilmektedir. Bu sertifikasyon sayesinde, üretilen elektriğin yenilenebilir kaynaklardan elde edildiği şeffaf ve doğrulanabilir bir şekilde kayıt altına alınmakta ve hem ulusal hem de uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla uyum sağlanmaktadır. Bilici Yatırım orta vadede karbon-nötr bir şirket olarak marka değerini artıracaktır. Böylelikle maliyetleri düşürüp yeni pazar fırsatları yaratarak yeşil finansmana erişimi kolaylaştıran sürdürülebilirlik bağlantılı kredilere daha uygun koşullarda erişebilecektir. Bu hedef uzun vadeli finansal dayanıklılığımızı güçlendiren temel bir iş stratejisidir.

2025-2032 Kısa ve Orta Vadeli Dekarbonizasyon Hedefleri

Belirlenen iklim hedefleri, aşağıdaki metriklerle yıllık olarak izlenecek olup ve performans farkları Kurumsal Yönetim Komitesine raporlanacatır: Hedef sapmaları durumunda kök neden analizi yapılacak ve düzeltici önlemler ortaya çıkarılacaktır.

Emisyon Azaltım Hedefleri:

2024 yılına göre Bilici Yatırım bünyesinde Kapsam 1 için toplam %30 emisyon mutlak azaltımı, Kapsam 2 için Net Sıfır seviyesi.

Tekstil

- ✓ Sabit kompresör yerine invertörlü kompresör ile %4 enerji tasarufu
- ✓ Jet makinelerinin ısı izolasyonu yapılması sebebiyle %1,92 doğalgaz tasarufu
- ✓ Ürün başına enerji tüketiminde 2024 yılında kg başına 6,2 kwh olan enerji tüketimini 3 kwh seviyesine indirmek
- ✓ Üretim CO_2 ve eşlenik emisyonunda %30 azaltım
- ✓ Diğer enerji verimliliği uygulamaları
- ✓ Enerji İzleme yazılımlarının yaygınlaştırılması
- ✓ Kazan sistemlerinde daha verimli alternatiflere yönelim
- ✓ Atık ısı geri kazanım sistemleri kurulması
- ✓ Kapsam 3 hesaplamalarına geçilmesi

Turizm

- ✓ Enerji yönetim sistemleri entegrasyonu ile %20 enerji tasarufu
- ✓ Elektrik tüketimi miktarı kadar I-REC sertifkası alımı ve Kapsam 2 emisyonların net sıfırlanması
- ✓ Konaklama başına %12 emisyon azaltımı

Enerji

- ✓ Enerji yönetim sistemi ile kayıp kaçak oranının azaltımının sağlanması ve %5 yenilenebilir enerji üretim artışı

Su Yönetimi

Tekstil

- ✓ Makine ve ekipman yatırımlarıyla Litre/kg metriğinde ürün bazında %35 azaltım

Turizm

- ✓ Misafir başına günlük su tüketiminde %20 azaltım

Enerji

- ✓ Otomatik panel temizleme sistemi ile %6 verim artışı ve %20 su tasarrufu

Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Tekstil

- ✓ Geri dönüşüm malzemeler ile ambalaj ve paketleme ile %30 atık azaltımı

Turizm

- ✓ Kompostlama sistemi kurulumu
- ✓ Atıkların kaynağında ayrıştırılması
- ✓ Artan yemeklerin hayvan barınağına bağışlanması

Düşük Karbonlu Üretime Geçiş Stratejileri

Tekstil

- ✓ Geri dönüştürülmüş fiber kullanımının %5'e çıkarılması
- ✓ Isı geri kazanım sistemleri ile %10 enerji tasarrufu

Turizm

- ✓ Yerel tedarik zinciri oranının %20'ye çıkarılması
- ✓ Basılı görsel materyal kullanımının kaldırılması

Enerji

- ✓ 1 adet Lisanslı GES projesinin hayata geçirilmesi

Sürdürülebilir Yatırım Bütçesi

Tekstil

- ✓ Gelecekteki potansiyel karbon vergilerinden kaçınma (2028 yılından sonra yıllık yaklaşık 500 bin TL-1 milyon TL)
- ✓ Hedeflenen toplam yatırım bütçesi: 20 milyon TL
- ✓ Enerji verimliliği projeleri: 5 milyon TL
- ✓ Yenilenebilir enerji altyapısı: 15 milyon TL
- ✓ Dijital dönüşüm ve akıllı sistemler: 4 milyon TL
- ✓ Ar-Ge ve inovasyon: 2 milyon TL

Alternatif Yakıt Kullanımı

Tekstil

- ✓ Fosil yakıt kullanımını 2024 baz yılına göre **%18 oranında azaltmak**
- ✓ Operasyonel araçların fosil yakıtlardan elektrik sistemine geçişi
- ✓ Doğal gaz ve yakıt tüketiminde yıllık 3-4 milyon TL OPEX tasarrufu

Turizm

- ✓ Kojenerasyon sistemine geçerek tek kaynak ile iki farklı enerji kaynağı üretimine geçiş

Hammadde

Tekstil

- ✓ Üretimde kullanılan hammadde girdilerinin en az **%30'unu geri dönüştürülmüş veya sürdürülebilir** kaynaklardan sağlamak.
- ✓ Üretimde kullanılan pamukta sertifika oranını **%50'nin** üzerine taşımak
- ✓ Elyaf ve iplik üretiminde geri dönüştürülmüş polyester gibi sürdürülebilir lifleri yaygınlaştırmak.
- ✓ Atık kumaşların yeniden iplik üretiminde kullanımı için döngüsel projeler başlatmak.
- ✓ Tedarikçi endeks puanlamasında standartların net şekilde uygulanması

Turizm

- ✓ Yerel ve doğal temizlik ürünlerine geçiş
- ✓ Yerel tedarik çalışmalarına hız vermek

2033-2050 Uzun Vadeli Dekarbonizasyon Hedefleri

Emisyon Azaltım Hedefi

2024 baz yılına kıyasla Kapsam 1 için %70 emisyon azaltımı

Tekstil

- ✓ Doğalgaz tüketiminin kademeli bir şekilde azaltılarak enerjinin güneş enerjisi ile sağlanması, hidrojen kullanımı
- ✓ Karbon net sıfır tekstil üretimi
- ✓ Enerji kaybı oranının %1 değerinin altında tutulması
- ✓ Baca gazı kontrol sistemleri kurulumu

Turizm

- ✓ Otel için yenilenebilir enerji yatırımı
- ✓ Doğalgaz tüketiminin **%70** azaltılması ve enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir enerjiden karşılanması (Not: Otelin yıllık doğalgaz tüketimi 104.000 m3'tür. Karşılık gelen elektrik enerjisinin üretimi için 500 kw/h kapasiteli bir tesis yeterlidir. 500 kw/h tesisin kurulum maliyeti 200.000-250.000 $'dır. Tesisin geri dönüş süresi 5-6 yıl olarak hesaplanabilmektedir. Güneş enerji sistemi farklı bir alana kurulup mahsuplaşma sistemi olan 5-1H kapsamında kurulup enerji dalgalanmasından etkilenmesi minimalize hale getirilebilmektedir.)

Enerji

- ✓ Portföyünde yenilenebilir enerji payı yatırımlarının diğer yatırımları geçmesi

Düşük Karbonlu Üretime Geçiş Stratejileri

Tekstil

- ✓ Geri dönüştürülmüş fiber kullanımının %20'e çıkarılması
- ✓ Su tüketiminin %30 azaltılması ve sıfır atık su hedefi
- ✓ Kimyasal kullanım minimizasyonu

Turizm

- ✓ Yeşil bina sertifikasyonlu tesis geliştirmeleri
- ✓ Akıllı enerji yönetim sistemleri
- ✓ Yerel tedarik zinciri oranının %70'e çıkarılması

Enerji

- ✓ Daha fazla lisanslı GES projelerinin yatırım planlamasına alınması
- ✓ Güneş enerjisi santralleri kurulum kapasitesi: 30 MW hedefi
- ✓ Enerji verimliliği danışmanlık hizmetlerinin genişletilmesi

Sürdürülebilir Yatırım Bütçesi

Hedeflenen toplam yatırım bütçesi: 30 milyon TL

- ✓ Enerji verimliliği projeleri: 10 milyon TL
- ✓ Yenilenebilir enerji altyapısı: 25 milyon TL
- ✓ Dijital dönüşüm ve akıllı sistemler: 6 milyon TL
- ✓ Ar-Ge ve inovasyon: 3 milyon TL

Su Yönetimi

Tekstil

- ✓ Litre/kg ürün bazında %60 azaltım
- ✓ Yağmur suyu hasadı sistemleri

Turizm

- ✓ Otel içerisinde kullanılan duş ve musluk başlıklarının düşük debili başlıklar ile değiştirilmesi, havlu çarşaf değişim sıklığının azaltılması ile %40 oranında su tüketimi azaltılması
- ✓ Yeşil su toplama sistemi ile mavi su tüketiminin %50 azaltılması

Enerji

- ✓ Elektro statik toz itici ünite kullanımı ile mavi su tüketiminin %90 azaltılması

Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm

Tekstil

- ✓ Tüm üretim tesislerinde **%100 sıfır atık belgesi** alınması
- ✓ iplik, kumaş kırpıntısı, ambalaj atıkları vb. atıkların tamamının döngüsel ekonomiye kazandırılması, geri dönüşüm veya enerji geri kazanımı

Turizm

- ✓ Organik atıkların **kompostlanma oranını %100'e ulaştırmak.**
- ✓ Kağıt, plastik ve tekstil artığı gibi atıkların en az **%90'ını geri dönüştürmek.**

Enerji

- ✓ Ömrünü tamamlayan güneş panellerinin geri dönüşüm tesislerine gönderilmesi

Alternatif Yakıt Kullanımı:

Tekstil

- ✓ Fosil yakıt kullanımını 2024 baz yılına göre **%50 oranında azaltmak**
- ✓ Tekstil atıklarından elde edilen geri kazanılmış materyallerin ısıl değerlerinden faydalanmak.
- ✓ Doğalgaz yerine bitometan ve biyoetan tüketimine geçiş

Hammadde:

Tekstil

- ✓ Üretimde kullanılan hammadde girdilerinin en az **%50'sini geri dönüştürülmüş veya sürdürülebilir** kaynaklardan sağlamak.
- ✓ Üretimde kullanılan pamukta sertifika oranını **%75'inin** üzerine taşımak

Turizm

- ✓ Tek kullanımlık ürünlerin tamamen kaldırılması
- ✓ Geri dönüştürülmüş ve sürdürülebilir ev tekstili ürünlerinin %100 seviyesine çıkarılması
- ✓ Mobilya, elektronik aletler ve oda tekstili konularında döngüsel eylem planı uygulanması

2050 Net Sıfıra Yolculuk

Bilici Yatırım olarak, apre-boya tesisimiz, iplik fabrikamız, otel işletmemiz ve güneş enerji santrallerimiz ile 2050 yılına kadar tüm operasyonlarımızda net sıfır emisyon hedefliyor ve Türkiye'nin 2053 İklim Stratejisi hedeflerine tam uyum içerisinde hareket ediyoruz. Bu kapsamda, enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir enerji kullanımını yaygınlaştırmak ve doğrudan ve dolaylı emisyonları azaltmak adına kapsamlı bir dönüşüm süreci başlatılmıştır.

Tüm tesislerimizin Karbon Ayak İzi, Su Ayak İzi, Atık miktarı hesaplamaları baz alınarak emisyon yoğun noktalar için azaltım planları uygulamaya alınacaktır. Mevcut güneş enerji santralimiz, üretim ve otel elektrik ihtiyacının önemli bir kısmını karşılayacak şekilde optimize edilecek, kalan elektrik ihtiyacı ise yeşil enerji sertifikalı kaynaklardan temin edilecektir.

Tesislerimizde A++ enerji verimliliğine sahip ekipmanlar tercih edilecek, su tüketimini azaltmak amacıyla su geri kazanım sistemleri kurulacaktır. Otel ve üretim tesislerinde yerel tedarik zinciri güçlendirilerek, hem ekonomik kalkınmaya katkı sağlanacak hem de taşıma kaynaklı kapsam 3 emisyonları azaltılacaktır.

2050 yılına kadar tedarik zinciri kaynaklı tüm dolaylı emisyonlarımızın (kapsam 3) sıfıra indirilmesi hedeflenmektedir. Kalan marjinal emisyonlar ise uluslararası geçerliliği olan karbon kredisi mekanizmalarıyla dengelenecek ve böylece Bilici Yatırım karbon nötr bir yapıya kavuşacaktır. Bu vizyon doğrultusunda attığımız her adım, çevresel sorumluluğumuzun yanı sıra, daha dayanıklı, yenilikçi ve sürdürülebilir bir iş modeline geçişimizin temelini oluşturmaktadır.

Karbon Fiyatlandırma

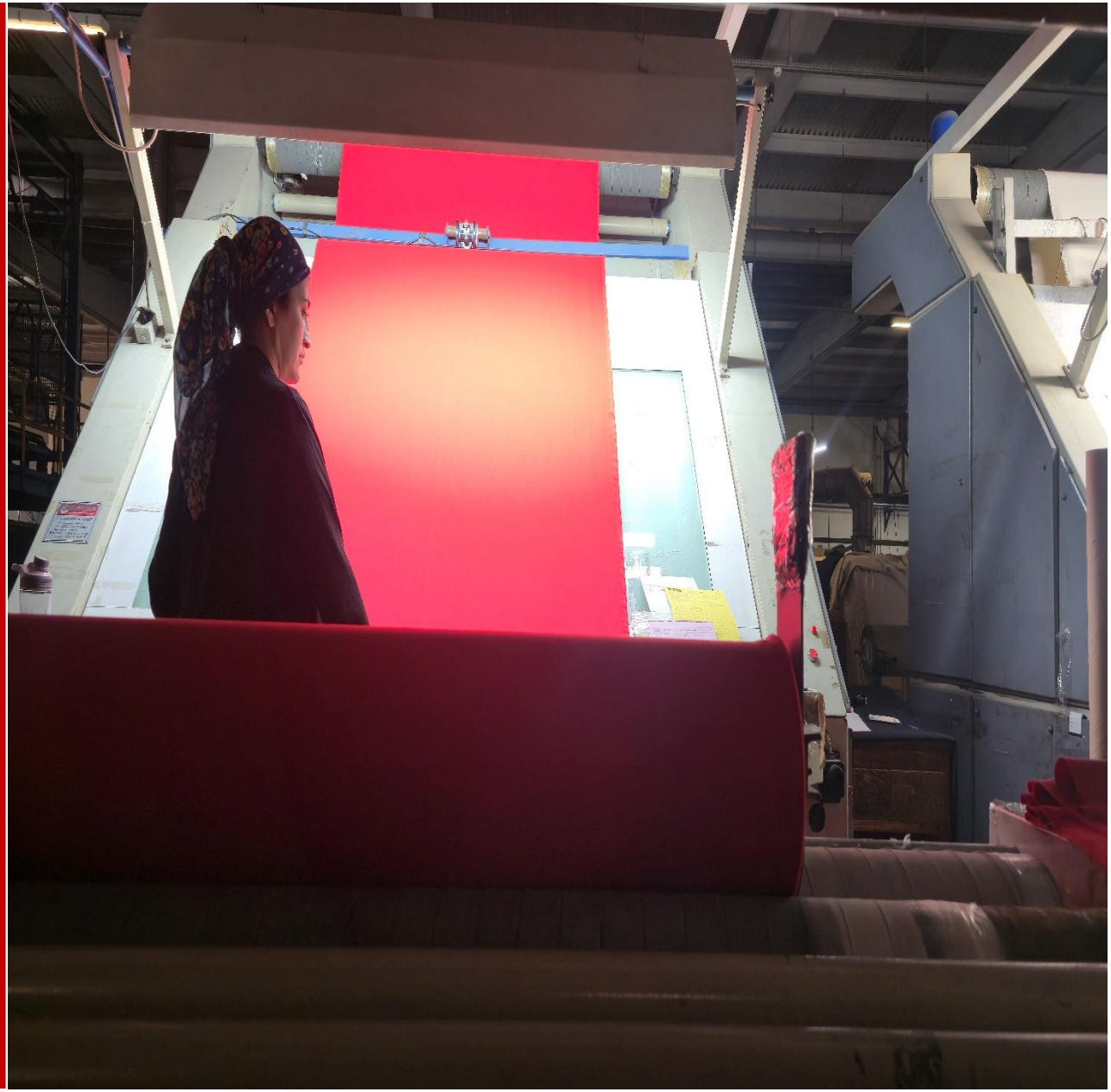
Tekstil sektöründeki gerçeklikler ve mevcut

belirsizlikler dikkate alındığında karbon fiyatlamalarının şirket finansallarına etkisi bazı kısıtlar içermektedir. Avrupa Birliğinin ve ulusal otoritenin başlangıç düzeyindeki vergilendirme çalışmaları senaryo bazlı finansal projeksiyonların sağlıklı zemine oturmasını sınırlamaktadır. Karbon fiyatlarının önümüzdeki yıllarda hangi bant aralığında seyredeceğine dair belirsizliğin yüksek olması bunun temel nedenlerinden biridir. Şu an ulusal düzeyde oluşmayan karbon kredi fiyatlamaları ve AB düzeyinde de bunun gönüllü piyasalarda yürütülmesi herhangi bir öngörü yapabilmeyi zorlaştırmaktadır. İklim kanunu ile birlikte karbon piyasası oluşacak olsa da karbon emisyonlarının mahsuplaşmasında karbon kredilerinin hangi oranda sayılacağı ve bunun makul düzeyde olup olmayacağı belirsizlikleri ile birlikte piyasa dinamikleri, mevzuat değişiklikleri ve küresel politika gelişmeleri gibi birçok dışsal faktörler bulunmaktadır. Bu da iklim değişikliği politikalarının orta ve uzun vadede bütçede nasıl bir yere sahip olacağının öngörüsünü boşa çıkarmaktadır. Ayrıca, karbon vergilerinin ve diğer düzenleyici maliyet kalemlerinin, yalnızca sektörel değil, aynı zamanda ülkesel, bölgesel ve hatta ticari partnerlere göre farklılık göstereceğine inanıyoruz. Bu değişkenlik, projeksiyonların dayanağını zayıflatmakta ve güvenilir mali tahminlerin oluşturulmasını güçleştirmektedir. Özellikle Tekstil ve Turizm sektörlerinin, Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) uygulamalarının mevcut kapsamı dışında kalması nedeniyle, doğrudan karbon maliyeti maruziyeti şu an için öngörülmemektedir. Bu da uzun vadeli finansal modellemelerin dayandığı varsayımları daha da spekülatif hale getirmektedir.

Bilici Yatırım'ın birincil stratejisi, operasyonel ve teknolojik iyileştirmelerle emisyonları kaynağında azaltmaktır. Karbon Sertifikalarının beklentimizin aksine şekillenmesi durumunda Karbon Kredi Sertifikaları, doğrudan azaltım çabalarımızdan geriye kalan ve teknolojik olarak azaltılması zor olan "kaçınılmaz emisyonları" dengelemek için ikincil bir araç olarak değerlendirilecektir. Kullanılması durumunda, yalnızca yüksek bütünlüğe sahip ve uluslararası standartlar tarafından doğrulanmış (örn. Gold Standard, VCS) projelerden elde edilen krediler tercih edilecektir. Bu yaklaşım, karbon kredisi satışından potansiyel bir gelir yaratmaktan ziyade, net sıfır hedefimize ulaşmada bir tamamlama mekanizması olarak görülmektedir.

4

EMEĞE SAYGI



EMEĞE SAYGI

Bilici Yatırım , nitelikli insan kaynağını en değerli varlığı olarak görmekte ve çalışanlarının sürekli gelişimini desteklemektedir . Şirketimiz, faaliyet gösterdiği tekstil, turizm ve enerji sektörlerinde güçlü bir ekip ruhuyla hareket eden, deneyimli ve yenilikçi bir kadro ile çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini teşvik eden eğitim programları, kariyer planlama süreçleri ve ödüllendirme sistemleriyle sektör standartlarının üzerinde bir insan kaynakları yönetimi yaklaşımı benimsemekteyiz. İşe alım, terfi, görev değişikliği, ücretlendirme ve eğitim-gelişim olanakları tamamen liyakat esasına dayalı olarak yürütülmektedir.

İnsan Kaynakları Metrikleri

Bilici Yatırım olarak, sürdürülebilir büyüme stratejimizin temelinde insan kaynağımız yer almaktadır. Fırsat eşitliğine dayalı, kapsayıcı ve çalışan haklarına saygılı bir istihdam anlayışıyla hareket ederek hem çalışanlarımızın refahını hem de kurumsal verimliliğimizi artırmayı hedefliyoruz. İnsan kaynakları politikamız; güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı, sürekli gelişim imkânı, adil ücretlendirme ve sosyal haklarla desteklenen bir sistem üzerine kuruludur. Kadın istihdamı ile ilgili Bilici Yatırım olarak İşkur ve SGK ile yapılan işbirlikleri bulunmakta olup, SGK tarafından Biteks firmasına taktirname sunulmuştur.

Kategori	Kadın	Erkek	Toplam	Oran
Beyaz Yaka	33	63	**93**	**%29,8**
Mavi Yaka	78	141	**219**	**%70,2**
Toplam	**111**	**201**	**312**	
Oran	**35.6%**	**64.4%**		

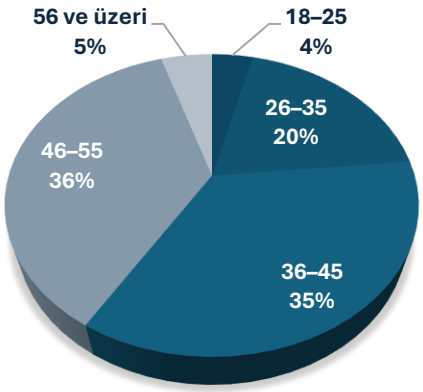
Ayrıca yıllık işe alım ve ayrılma verileri aşağıdaki gibidir.

Yıl	İşe Alınan	İşten Ayrılan	Turnover Oranı (%)*
2024	61	8	%86,8

*Turnover Oranı = (İşte Kalan Kişi Sayısı / Toplam Çalışan Sayısı) x 100

Şirket politikamız, yaş, cinsiyet, engellilik durumu, etnik köken, din, dil veya benzeri hiçbir farklılık gözetmeden, tüm çalışanlara eşit fırsatlar sunmayı temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım, terfi, görev değişikliği, ücretlendirme ve eğitim-gelişim olanakları tamamen liyakat esasına dayalı olarak yürütülmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, ayrımcılığı önlemeye yönelik kurum içi bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yapılmakta, kapsayıcılık ilkeleri tüm insan kaynakları süreçlerine entegre edilmektedir. Çalışan personelin yaş dağılımları ise şu şekildedir.



Kadın İstihdamı

Bilici Yatırım olarak, üretimden yönetime tüm kademelerde kadın istihdamını artırmayı kurumsal önceliklerimizden biri olarak görüyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliği çerçevesinde yürüttüğümüz "Kadın İstihdamını Teşvik Programı", kadınların iş gücüne katılımını artırmak, kariyer yolculuklarını desteklemek ve yönetim kademelerinde temsillerini güçlendirmek amacıyla yapılandırılmıştır.

Program kapsamında yürütülen başlıca çalışmalar şunlardır:

- ✓ **Yerel kadın iş gücüyle bağlantı kurma:** Fabrika ve tesis çevresindeki bölgelerde kadınlara yönelik tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmekte, istihdam olanaklarına erişimleri artırılmaktadır.
- ✓ **Kadınlara yönelik mesleki beceri kazandırma eğitimi:** Yeni başlayan kadın çalışanlara yönelik oryantasyon ve temel teknik eğitimler sunulmakta, üretim süreçlerine adaptasyonları desteklenmektedir.
- ✓ **Kadın liderliği geliştirme hedefi:** Kadın çalışanların kariyer gelişimi için rotasyon, mentorluk ve liderlik potansiyeli belirleme süreçleri uygulanmaktadır.
- ✓ **Destekleyici çalışma koşulları:** Kadın çalışanların iş-yaşam dengesini korumaya yönelik vardiya düzenlemeleri, bakım sorumlulukları olan çalışanlara özel izin uygulamaları gibi esnek modeller geliştirilmektedir.

Kapsayıcı Uygulamalar

Aşağıda, kapsayıcı kurumsal kültürü destekleyen uygulamalarımıza örnekler verilmiştir:

Eşit Ücret Politikası: Eşit işe eşit ücret ilkesine bağlı olarak cinsiyete dayalı ücret farkı gözetilmemektedir.

Esnek Çalışma ve Destekleyici İzin Politikaları: Doğum, süt izni, babalık izni, engelli yakınına destek gibi özel durumlar için esnek çözümler uygulanmaktadır.

Kapsayıcı Eğitimler: Tüm çalışanlara yönelik olarak yılda en az bir kez "ayrımcılık karşıtı, etik değerler ve eşitlik" eğitimleri düzenlenmektedir.

Özel gereksinimli bireyler: Erişilebilirlik düzenlemeleri, fiziksel alanlarda uygulanmaktadır.

Engelli Personel

Bilici Yatırım olarak, engelli bireylerin toplumsal yaşamın ve iş hayatının aktif birer parçası olması gerektiğine inanıyoruz. Bu doğrultuda, engelli çalışanlarımız niteliklerine uygun pozisyonlarda istihdam edilmekte; iş yerinde fiziksel erişilebilirlik koşulları sağlanmaktadır. Ayrıca, işe alım ve oryantasyon süreçlerinde özel destek mekanizmaları uygulanarak adaptasyon süreçleri kolaylaştırılmaktadır. Bilici Yatırım bünyesindeki Bilici Apre-Boya tesisinde 4, Biteks kumaş fabrikasında ise 2 engelli çalışan bulunmaktadır. Bu tesislerdeki erişebilirlik sistemleri eksiksiz bulunmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Bilici Yatırım olarak çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği, tüm operasyonlarımızın merkezinde yer almaktadır. ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yönetim Sistemi çerçevesinde tüm faaliyet alanlarımızda güvenli, sağlıklı ve sürekli iyileştirilen bir çalışma ortamı sağlamayı taahhüt ediyoruz.

Tüm iş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenebilir olduğu inancına dayanan "Sıfır Kaza" kültür ve hedefimizle olaylara proaktif bir şekilde yaklaşımı tercihi etmekteyiz:

Sürekli Risk Azaltımı: Faaliyet gösterdiğimiz tüm tesislerde, tehlike yaratabilecek risk seviyelerini sürekli olarak azaltmak için düzenli risk analizleri ve saha denetimleri gerçekleştiriyoruz. Tehlikeleri kaynağında yok etmeyi hedefleyen bu yaklaşım, teknolojik yatırımlar ve süreç iyileştirmeleri ile desteklenmektedir.

Çalışan Katılımı: İSG Komitelerimiz aracılığıyla çalışanlarımızın İSG süreçlerine aktif katılımını teşvik ediyoruz. "Ramak Kala Bildirim Sistemimiz" ile potansiyel tehlikelerin, bir kazaya dönüşmeden önce tespit edilip ortadan kaldırılmasını sağlıyoruz.

Eğitim ve Farkındalık: Tüm çalışanlarımıza, pozisyonlarına ve görev tanımlarına özel olarak tasarlanmış periyodik İSG eğitimleri sunarak, güvenlik bilincini ve farkındalığı en üst düzeyde tutmayı hedefliyoruz.

Bilici Apre-Boya tesisleri, Biteks İplik tesisi ve Anavarza Otel lokasyonlarımızda İSG denetimleri periyodik olarak yapılmaktadır. Apre-boya ve İplik tesisimizde haftada bir, otel tesisimizde ise ayda bir denetim yapılmaktadır.

İSG politikamız doğrultusunda, hem üretim tesislerimizde hem de idari birimlerimizde risk temelli bir yaklaşım benimsenmekte; iş kazalarının, meslek hastalıklarının ve ramak kala olayların önlenmesi amacıyla süreçler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve geliştirmeler yapılmaktadır. Yöneticilerden saha çalışanlarına kadar tüm personelin İSG kültürünü benimsemesi ve sürece aktif katılım sağlaması temel hedefimizdir.

Göstergeler	2024
İlkyardım gerektiren iş kazası	7
Kayıp günlü iş kazası	5
Yaralanmalı iş kazası	0
Ramak kala olay sayısı	9
Kaza sıklık oranı (LTIFR)*	17,09
Kaza ağırlık oranı (LTIR)**	0,00013
İSG denetimi sayısı	116
Tespit edilen uygunsuzluk sayısı	26
Uygunsuzluk giderim sayısı	25

*LTIFR: Milyon çalışma saatine düşen kayıp günlü iş kazası oranı
**LTIR: Kayıp iş günü sayısı / toplam çalışma süresi oranı

Her bir olay detaylı biçimde analiz edilmekte, kök neden analizleri yapılmakta ve tekrarlanmasını önleyici önlemler geliştirilmektedir.

Ayrıca, tesis içinde İSG performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte, denetimler ve iç tetkiklerle sistemin işlerliği kontrol edilmektedir. İSG ile ilgili geri bildirimlerin teşvik edildiği, katılımcı bir yapı oluşturulmuştur. Çalışanlarımızın önerileri, güvenli çalışma ortamının geliştirilmesinde önemli bir kaynak olarak değerlendirilmektedir.

Çalışanlarımızın bilgi düzeyini artırmak ve iş güvenliği kültürünü kurumsal düzeyde güçlendirmek amacıyla düzenli ve kapsamlı İSG eğitim programları uygulanmaktadır. Bu kapsamda:

- ✓ Yeni başlayan çalışanlara yönelik **zorunlu işe giriş eğitimleri**, tüm tesislerde yapılmaktadır.
- ✓ Mevcut personele yönelik **yıllık periyodik İSG eğitimleri** verilmektedir. Tüm tesislerde yılda 2 kere İSG eğitimi verilmektedir.
- ✓ **Yangınla mücadele**, **ilkyardım**, **kimyasallarla güvenli çalışma**, **yüksekte çalışma**, **kapalı alan çalışması** gibi yüksek risk içeren konularda **uzman eğitmenler eşliğinde uygulamalı özel eğitimler** verilmektedir. Bilici Apre-Boya ve Biteks tesislerinde ilkyardım ve yangın tatbikatları 6 ayda bir yapılmaktadır. Anavarza Otel tesisinde ise ilkyardım ve yangın tatbikatları yılda bir kez yapılmaktadır.

- ✓ Alt yüklenici ve taşeron çalışanlar için **uyum ve oryantasyon eğitimleri** gerçekleştirilmektedir.

Eğitim programlarımız, teorik anlatımla birlikte uygulamalı pratikleri de kapsamakta ve eğitim sonrasında yapılan değerlendirme testleriyle öğrenme düzeyi ölçülmektedir. Ayrıca afişler, dijital içerikler, bilgilendirme panoları ve çalışan öneri sistemleri gibi destekleyici araçlarla iş güvenliği kültürünün kurumsal yapıya entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Yetenek Yönetimi, Eğitim ve Gelişim

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek, önem verdiğimiz stratejik noktalardan biridir. Bu anlayışla, kariyerlerinin her aşamasında onları destekleyen kapsamlı bir Yetenek Yönetimi programı uyguluyoruz. Amacımız, hem beyaz yaka hem de mavi yaka personellerimiz mevcut yetenekleri korumak, potansiyellerini en üst seviyeye çıkarmak ve organizasyonumuza yeni yetenekler kazandırmaktır.

Mavi yaka çalışanlarımızın temel yetkinlik ve oryantasyon eğitimleri için İSG, Kalite Bilinçlendirme, Acil Durum tahliye vb. Uygulamaları sunraken teknik ve mesleki uzmanlık eğitimleri için yer aldıkları hat ve departmanlara göre Makine kullanımları ve ayarların kumaşa etkileri, parametre kontrolü, kimyasalların özellikleri ve bunların güvenli kullanımı/depolanması, renk tutturma, kumaş hata tespiti, desen yükleme, takım liderliği, deneyimli usta yetiştirme gibi çok sayıda eğitimler sunulmaktadır. Beyaz Yaka çalışanlarımız için ise teknik ve fonksiyonel uzmanlık eğitimleri ile Ar-Ge departmanımızda; İleri Kumaş teknolojileri, kumaş uzmanlığı, test standartları, Planlama ve Satın alma departmanımızda; sürdürülebilir elyaf tedariği, tedarik zinciri yönetimi, Modül Yönetimleri, Pazarlama ve Satış departmanımızda; tekstil pazarlaması ve satış stratejileri, Müşteri yönetimi, Kalite ve Güvence departmanımızda ise sertifikasyon, tekstil kimyasalları, Karbon/Su ayak izi çalışmaları ve sürdürülebilirlik raporlaması gibi eğitim fırsatları sunulmaktadır. Yine Beyaz yaka çalışanlarımız için yönetimsel ve liderlik becerilerini geliştirmeleri için uzman kurum desteğiyle çeşitli eğitimler verilmektedir. Örneğin, iç denetim ve kalite güvence ekiplerimizin yetkinliklerini artırmak için Intertek gibi uluslararası akreditasyona sahip kuruluşlardan periyodik denetim eğitimleri almalarını sağlıyoruz.

Şirket Hakları

Tüm çalışanlarımızın adil, güvenli ve saygılı bir iş ortamında çalışması, Bilici Yatırım'ın temel önceliklerindendir. Bu kapsamda çalışanlara sağlanan bazı sosyal ve özlük hakları şunlardır:

- ✓ Yemekhane ve servis hizmeti, tüm personelimize ücretsiz olarak sunulmaktadır.
- ✓ Yıllık izin, doğum izni ve resmi tatil uygulamaları, ilgili mevzuata uygun biçimde yürütülmektedir.
- ✓ Çalışan destek programları, kişisel gelişim ve psikolojik destek ihtiyacına yönelik olarak planlanmaktadır.
- ✓ Eğitim desteği ve iç eğitim programları, mesleki yeterliliği artırmak için düzenli olarak uygulanmaktadır.
- ✓ Devamsızlık prim uygulaması ile tesislerin sürdürülebilir ve sürekli üretim sağlanmaya teşvik edilmektedir.
- ✓ Tüm personele Bayram İkramiyesi uygulaması, sunulmaktadır.

İnsan Hakları Politikası ve Uygulamaları

Bilici Yatırım olarak, tüm faaliyetlerimizi insan haklarına saygı temelinde yürütüyor; çalışanlarımız, tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımız dâhil olmak üzere tüm paydaşlarımız için adil, güvenli ve saygılı bir ortam yaratmayı taahhüt ediyoruz. Bu çerçevede kurum içi uygulamalarımızda uluslararası insan hakları sözleşmeleri ve ilkeleri ile tam uyum içinde hareket etmekteyiz. Çalışanların kişisel haklarına saygı gösterilmesi kurumsal kültürümüzün temel taşlarındandır. Bilici Yatırım bünyesinde her türlü ayrımcılık, mobbing veya taciz iddiası, gizlilik esasına dayalı olarak bağımsız birim tarafından değerlendirilmekte ve gerekli disiplin süreçleri işletilmektedir. Çalışanlar, bu tür durumları raporlayabilmeleri için kolay erişilebilir şikâyet mekanizmalarına sahiptir.

Kurumsal insan hakları yaklaşımımız, Birleşmiş Milletler İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Sözleşmeleri ve ilgili ulusal mevzuatlar temel alınarak oluşturulmuştur. Tüm çalışanlarımızın eşit haklara sahip olması, özgürce ifade verebilmesi, güvenli koşullarda

çalışabilmesi ve ayrımcılığa uğramaması için gerekli yapılar ve politikalar geliştirilmektedir.

Bilici Yatırım bünyesinde:

- ✓ Zorla çalıştırma ve çocuk işçilik uygulamalarına karşı sıfır tolerans politikası benimsenmektedir.
- ✓ Cinsiyet, yaş, etnik köken, inanç, engellilik veya benzeri herhangi bir temelde ayrımcılığa kesinlikle izin verilmemektedir.
- ✓ Psikolojik, fiziksel ve cinsel tacize karşı koruyucu önlemler alınmakta ve bu tür bildirimlerin değerlendirilebilmesi için güvenli şikâyet mekanizmaları oluşturulmaktadır.
- ✓ Çalışanlarımızın sendikalaşma ve toplu sözleşme haklarına saygı duyulmaktadır.
- ✓ İşyeri içinde etik kurallar, insan haklarına saygı çerçevesinde düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Ayrıca, insan hakları ihlallerine karşı kurum içinde farkındalık oluşturmak amacıyla çalışanlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri yürütülmekte; iş etiği, davranış kuralları ve etik ihlal bildirim kanalları konusunda düzenli bilgilendirme sağlanmaktadır.

Önümüzdeki dönemde hedefimiz, insan hakları konusundaki iç denetim ve raporlama mekanizmalarını daha sistematik hale getirerek, hem çalışanlarımız hem de tedarik zincirimiz için daha şeffaf ve hesap verebilir bir yapı kurmaktır.

5

GELECEĞE KATKI

GELECEĞE KATKI

Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi

Bilici Yatırım olarak, sürdürülebilirlik anlayışımızı yalnızca kendi operasyonlarımızla sınırlı tutmuyor; bu anlayışı tüm tedarik zincirimize yaymayı kurumsal bir sorumluluk olarak benimsiyoruz. Çalıştığımız tüm tedarikçilerden, çevresel, etik ve sosyal sorumluluk ilkelerine uyumlu hareket etmelerini bekliyoruz. Tedarik zincirinde oluşturulabilecek olası risklerin azaltılması ve insan haklarına saygılı bir iş yapma kültürünün desteklenmesi, sürdürülebilir tedarik yönetimimizin temelini oluşturmaktadır.

Bilici Yatırım global markalarla olan işbirliğinin getirdiği yüksek standartlar gereği kullandığı ürünler ve tedarik ettiği hammaddeler içinde boyama ve terbiye işlemleri sırasında insan sağlığına ve çevreye zarar veren APEO (Alkylphenol Ethoxylates) içermeyen yardımcı kimyasallar kullanmakta ve bu testleri hem kendi iç kalite labarotuvarlarında test etmekte hem de bağımsız akredite labartuvar test raporları ile belgelemektedir.

Takip ettiğimiz tedarikçi değerlendirme prosedürüne göre tedarikçilerimizi puanlıyor; çevresel ve sosyal açıdan değerlendiriyoruz. Tedarikçilerimizi, çalışanlarına değer veren, etik iş kurallarına yüksek uyumluluk sağlayan, Kalite, Çevre ve Yönetim sistemlerini uygulayan, yasaklı listemizdeki ürünleri kullanmayan ve sorumluluklarını yerine getiren tedarikçiler arasından seçiyoruz. Bu çerçevede, tedarikçilerimizden ilgili konularda taahhütler alınmakta ve belirli aralıklarla etik uygunluk denetimleri yapılmaktadır. Hammadde kabulünde yapılan testlerin değerlendirmesi ve genel denetlemeler sonrasında, belirlediğimiz puanı geçen tedarikçilerimizle çalışmalara devam ediyor, kriterleri barındırmayan tedarikçilerle çalışmama kararı alıyoruz. Ayrıca tedarikçilere yönelik Eğitim ve Farkındalık Programları uyguluyoruz. Gelecek seneler için ise Kapsam 3 emisyon hesaplamaları yapılabilmesi ve bunun en aza indirgenmesi amacıyla kısa ve uzun vadede (2025-2030 ve 2030-2050 dönemleri için) tedarikçilere uygulanacak değerlendirme standartları belirlenecektir.

Tedarikçi değerlendirme sistemi: Çevresel, sosyal ve etik performansa göre puanlama ve sınıflandırma yapılır.

Tedarikçi denetimleri: Sahada veya üçüncü taraf kuruluşlarca yapılan sürdürülebilirlik denetimleriyle uygunsuzluklar tespit edilir.

Uyum politikaları: Tüm tedarikçilerden, "Tedarikçi Davranış Kuralları" çerçevesinde çalışma koşulları, kimyasal kullanımı, çevresel yükümlülükler gibi konularda uyum taahhüdü istenir.

Yerel kaynak kullanımına öncelik: Karbon ayak izini azaltmak için bölgesel tedarikçilere yönelim sağlanır.

Bu kapsamda tesis, fabrika ve otelin satın alma prosedürlerinde bölgesel kalkınmayı teşvik etme amacıyla yerel tedarikçilere öncelik verilmektedir.

Müşteri Beklentileri

Bilici Yatırım olarak başta Zara (Inditex Grubu) olmak üzere dünya çapında birçok prestijli markaya kumaş tedarik etmekteyiz. Bu iş birlikleri, yalnızca ürün kalitemize değil, aynı zamanda sürdürülebilir üretim anlayışımıza ve uluslararası standartlara olan bağlılığımıza dayanmaktadır. Anavarza Otelimiz ise Divan Otel çatısı altında bulunmakta ve 5 yıldızlı otel olmanın getirdiği sorumluluk ile hem konaklayan müşterilerimizin hem de bağlı bulunduğumuz Divan Otel çatısı altında olmanın getirdiği beklentiler ışığında değerlendirmeler yapılmakta ve buna uygun çalışmalar yürütülmektedir.

Tedarikçisi olduğumuz markalar; sürdürülebilirlik performansını sıkı biçimde izlemekte, üretim süreçlerinde şeffaflık ve sürekli gelişim talep etmektedir. Özellikle Zara, H&M, LC Waikiki gibi müşterilerimizin sektörel konularda spesifik gereklilikleri bulunmaktadır. Bu talepler doğrultusunda, fabrikalarımızda sürdürülebilirlik standartları tüm süreçlerimize entegre edilmiştir.

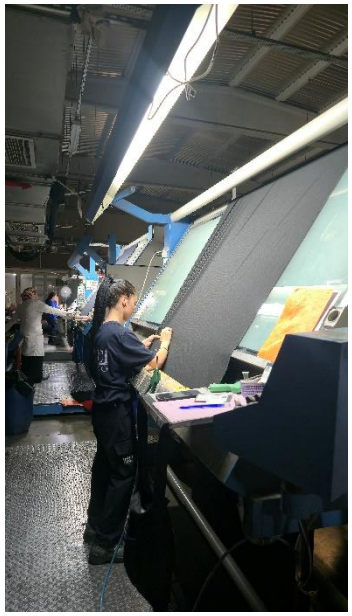
Kalite Yönetimi

Kalite, Bilici Yatırım'da sadece müşteriye teslim edilen ürünlerle ölçülmez, tedarikten üretime bütün süreçler Toplam Kalite Yönetimi anlayışı ve bütüncül bir yaklaşımla dizayn edilir.

Bilici Yatırım'da Sektördeki uzun yıllara dayanan deneyimiyle, müşteri memnuniyetini merkeze alan sistematik bir kalite yönetim altyapısı oluşturulmuştur. Girdi kontrolünden nihai ürün denetimine kadar uzanan bu süreçte; hammadde kalitesi, işçilik standardı, proses uygunluğu ve bitmiş ürün kontrolleri sürekli olarak ölçülmekte ve iyileştirme fırsatları değerlendirilmektedir. İplik boyama, apre ve terbiye gibi teknik aşamalarda modern makine altyapımız kalite kontrol süreçlerini daha etkin ve izlenebilir hale getirmekte; üretim sırasında anlık verilerle kalite sapmaları erken aşamada tespit edilmektedir. Ayrıca laboratuvarlarımızda gerçekleştirilen testlerle ürünlerin renk tutarlılığı, haslık, dayanıklılık ve müşteri spesifikasyonlarına uygunluğu doğrulanmaktadır. Kalite yönetimi anlayışımız, sadece teknik yeterlilikle sınırlı kalmamakta; çalışanlarımızın yetkinliği ve sürekli eğitimi, kalite kültürünün temelini oluşturmaktadır. Satın alma, üretim ve kalite ekiplerimiz arasında kurulan iletişim sistemi ile olası kalite riskleri önceden belirlenerek süreç bazlı iyileştirmeler devreye alınmaktadır. Özetle Kalite Kontrol süreçlerimiz sadece fiziksel ürün kalitesini değil, aynı zamanda sürdürülebilir üretim koşullarının sürekliliğini sağlamaya odaklanmıştır. Süreçlerimiz şu aşamalardan oluşur:

Hammadde Kabulü: Kumaş üretiminde kullanılacak iplik ve boyar maddeler girişte kalite ve kimyasal uyumluluk açısından test edilir.

Üretim Süreci İzleme: Örme, boyama ve apre hatlarında sürekli izleme ve ara kontroller yapılır. Toplanan numuneler her aşamada dikkatle incelenir.



Çevrimiçi Kalite Kontrol: Makine başında sürekli bir şekilde operatörün olması ile renk tonlarındaki değişimleri, yüzey kalitesi ve düzgünlüğü, apre dağılımının homojenliği, kumaş gerginliği ve genişliği, olası hatalar ve kusurları üretimi durdurmadan ve fire oranlarının artmasına imkan vermeden anında müdahele anlayışıyla gözle düzeltilmesi sağlanır.

4 Nokta Kalite Kontrol Sistemi: Her 100 metrekare kumaş için toplam hata puanı hesaplanan bu sistemle 40 puan/100m^2 üzerindeki kumaşlar reddedilerek nihai ürün kalite değerlendirmesi gerçekleştirilir.

Müşteri Denetimleri: Yılda en az iki kez müşterilerimiz tarafından saha denetimleri yapılır, bu denetimlere hazırlıklı olmak üzere kendi iç denetim planlarımız da devrededir.

Müşteri geri bildirimleri, kalite yönetim sistemimizin önemli bir bileşenidir. Özellikle B2B çalışılan büyük marka müşterilerimizden gelen değerlendirmeler düzenli olarak analiz edilmekte ve bu doğrultuda süreç tasarımlarımız güncellenmektedir. Dünya çapında tanınan ve yüksek kalite standartlarıyla bilinen önde gelen giyim markalarıyla doğrudan iş birliği içinde çalışmak, kalite yönetimi anlayışımıza ekstra bir titizlik kazandırmaktadır. Bu markalar, üretim süreçlerimize düzenli aralıklarla denetimler gerçekleştirmekte; sosyal uygunluk, çevresel etki, ürün kalitesi ve süreç yönetimi gibi alanlarda sıkı kontroller uygulamaktadır. Söz konusu iş birlikleri, yalnızca nihai ürün kalitesini değil, aynı zamanda sürdürülebilir üretim uygulamalarını ve kurumsal şeffaflığı da kapsayan bütünsel bir kalite anlayışını zorunlu kılmakta; bu da şirketin sektördeki rekabetçiliğini ve güvenilirliğini pekiştirmektedir.

Sertifikasyonlar ve Uyum Belgeleri

Bilici Yatırım olarak döngüsel ekonomiye olan bağlılığımızı GRS ve RCS standartları ile güvence altına alıyor, geri dönüştürülmüş materyallerin kullanımını teşvik ediyoruz. Ham madde seçiminde sürdürülebilirliği önceliklendirerek, organik tarımı OCS sertifikasıyla, daha iyi pamuk tarım uygulamalarını ise BCI üyeliğimizle destekliyoruz. Selülozik elyaf tedarik zincirimizde dünyanın eski ve tehlike altındaki ormanlarını koruma misyonunu benimseyen Canopy girişiminin bir parçası olmaktan ve Ecovero™ gibi ekolojik olarak sorumlu kaynaklardan elde edilen elyafları kullanmaktan gurur duyuyoruz. Tüm bu çevresel hassasiyetimizin nihai çıktısı olan ürünlerimizin insan sağlığına zararlı hiçbir madde içermediğini ise, tüm üretim süreçlerimizi kapsayan OEKO-TEX® sertifikasyonumuz ile tüketicilerimize taahhüt ediyoruz.

2024 yılı itibariyle Anavarza Otelimiz çevresel sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi alanlarındaki taahhütlerini somutlaştırarak ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001Enerji Yönetim Sistemi sertifikaları almaya hak kazandı Önümüzdeki dönemlerde de bu standartların ötesine geçerek iklim dostu projelerde öncü rol oynama taahhütlerimizi yerine getirmeye kararlı bulunuyoruz.

Çevre Dostu Ürünler ve Çözümler

Ayrıntılı bilgileri **"Doğaya Değer"** bölümünde yer alan **"Malzeme Yönetimi"** başlığı altında verilen Elyaf ve iplik boyamada kullanılan yardımcı kimyasallar, sektörel regülasyonlara uygun olarak temin edilmekte; çevresel etkileri, toksik özellikleri ve sertifikasyon uyumluluğu açısından kalite kontrolden geçirilmektedir. Elyaf ve iplik boyamada kullanılan yardımcı kimyasallar ve boyar maddeler, belirli tedarik standartları çerçevesinde tedarik edilmekte olup; çevresel etki, toksisite ve sertifika uyumluluğu bakımından düzenli olarak denetlenmektedir.

Ayrıca, polyester, viskon, pamuk, yün ve keten gibi lif karışımları üzerine yapılan iplik üretimi, Bilici'nin farklı segmentlerde müşteri taleplerini karşılamasına olanak tanımaktadır. Biteks İplik ile olan entegrasyon, sürekli ham madde akışı ve kalite standardı açısından üretim verimliliğini artırmaktadır.

Toplumsal Katkı ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde toplumsal faydayı artırmaya yönelik çeşitli sosyal sorumluluk projeleri yürütmekteyiz.

Eğitimden sosyal yardıma, çevresel farkındalık projelerinden yerel kalkınmayı destekleyen çalışmalara kadar birçok alanda topluma katkı sunmayı kurumsal bir görev olarak görmekteyiz. Geçmiş yıllarda yerel okullara yapılan kırtasiye, ekipman ve bakım destekleri, üniversite öğrencilerine yönelik burs sağlanması, afet dönemlerinde ayni ve nakdi yardımların ulaştırılması gibi örnek projelerle bölge halkıyla olan bağlarımız güçlendirilmiştir.

Bilici Yatırım'ın bugüne dek hayata geçirdiği projeler arasında Adana Ceyhan'da inşa edilen Hatice Bilici Camii, gençlerin nitelikli mesleki eğitime erişimini desteklemek amacıyla kurulan Ceyhan Biliciler Anadolu Otelcilik ve Turizm Meslek Lisesi ile dini ve ahlaki eğitim

odaklı bir kurum olarak faaliyet gösteren Arif-Hasan Bilici İmam Hatip Ortaokulu yer almaktadır. Bu yatırımlar, sadece yapısal değil; sosyal ve kültürel açıdan da yerel topluluklara uzun vadeli katkılar sağlamayı hedeflemektedir. Bu eserlere yıllık periyodik destekler verilmektedir.

Ayrıca özel günlerde sosyal sorumluluk kampanyaları düzenlenmekte, çalışanlarımızın gönüllü katılımıyla çeşitli sosyal etki projeleri hayata geçirilmektedir. Yerel kamu kurumları, organize sanayi bölgeleri ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içerisinde yürütülen bu faaliyetler sayesinde, çevresel ve sosyal konularda farkındalık oluşturmak da mümkün olmaktadır.

Önümüzdeki dönemde, sosyal etki odaklı projelerimizin sayısını ve erişim alanını artırmayı, Bilici Yatırım'ın toplumsal kalkınma konusundaki pozitif etkisini daha görünür ve sistematik hale getirmeyi hedefliyoruz.

Kızılay Kan Bağışı Etkinliği

Sosyal sorumluluk yaklaşımımız çerçevesinde, çalışanlarımızı toplumsal dayanışmaya teşvik etmek amacıyla düzenli olarak sosyal etki odaklı gönüllülük faaliyetleri yürütmekteyiz. Bu kapsamda, Bilici Yatırım'ın Adana'da yer alan Apre-Boya Tesisi ile Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan Biteks İplik Tesisi'nde, Türk Kızılayı iş birliğiyle bir kan bağışı etkinliği organize edilmiştir.

Gerçekleştirilen kampanya kapsamında, toplam 213 çalışanı bulunan her iki tesiste 65 gönüllü çalışan, kan bağışında bulunarak hem acil kan ihtiyacının karşılanmasına destek olmuş hem de toplum sağlığına katkı sunmuştur. Etkinlik süresince bilgilendirme panoları kurulmuş, uzman ekipler tarafından bağış öncesi sağlık kontrolleri gerçekleştirilmiş, çalışanlar kan bağışının önemi hakkında bilgilendirilmiştir.

Bu çalışma, Bilici Yatırım'ın gönüllülük, toplumsal duyarlılık ve iş yeri içi sosyal sorumluluk kültürünü güçlendirme hedefiyle örtüşmekte; çalışanlarımızın kurumsal değerlerle uyumlu şekilde topluma katkı sunmasını teşvik etmektedir.

6

EKLER

EKLER

Güvence Beyanı

bakertilly GÜRELİ 41 yıl

BİLİCİ YATIRIM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun 6'ncı ila 41'inci sayfaları arasında yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Faaliyet Raporu'nun 6'ncı ila 41'inci sayfaları arasında yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2024 Yılı Entegre Faaliyet Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Hususlar

Entegre Faaliyet Raporu'nun "Rapor Amaç ve Kapsamı" kısmında açıklandığı üzere, Şirket TSRS'leri uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Entegre Faaliyet Raporu'nun "Rapor Amaç ve Kapsamı" kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 1 uyarınca karşılaştırmalı bilgiler sunmama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki Entegre Faaliyet Raporu'nun 6'ncı ila 41'inci sayfaları arsında yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için karşılaştırmalı bilgiler sunulmamıştır.

Entegre Faaliyet Raporu'nun "Rapor Amaç ve Kapsamı" kısmında açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, ilişikteki Entegre Faaliyet Raporu'nun 6'ncı ila 41'inci sayfaları arasında yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri Şirket'in TSRS'lere göre hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ AŞ
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 13 Ağustos 2025

Ersel DEMİRCİ, SMMM
Sorumlu Denetçi

Finansal Performans

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (₺)	2024	2023
Satış Gelirleri	677,450,589	743,776,506
SMM	-600,892,033	-520,108,355
Brüt Kâr	70,558,556	223,668,151
Brüt Kâr Marjı	10%	31%
Faaliyet Kârı	105,007,839	281,449,705
Faaliyet Kâr Marjı	15%	38%
Vergi Öncesi Kâr	268,394,725	621,190,542
Net Kâr	-148,269,043	434,758,103
Net Kâr Marjı	-21%	58%
FAVÖK	174,231,980	433,148,219
FAVÖK Marjı	26%	58%

Bilanço

Bilanço Kalemleri (₺)	2024	2023
Nakit ve Nakit Benzerleri	700,229,356	814,692,627
Ticari Alacaklar	288,733,963	354,678,630
Stoklar	73,847,009	315,039,432
Maddi Duran Varlıklar	1,747,989,058	1,795,061,518
Finansal Borçlar	426,575	36,590,434
Ticari Borçlar	32,628,834	34,384,327
Özkaynaklar	4,500,813,926	4,276,219,813
Toplam Varlıklar	5,115,412,731	4,567,375,375

TSRS 1 UYUM TABLOSU

Konu	Standart	İlgili Standart No	Raporda İlgili Bölüm
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b.i, .b.ii	Yönetişim Süreçleri
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a, b, c	İklimle İlgili Riskler, İklimle İlgili Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a, b TSRS-1 32.b	İş Modeli ve Değer Zinciri
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a, b, c	Yönetişim Süreçleri, Paydaş Diyaloğu ve Katılımı
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a, b TSRS-1 35.a, b TSRS-1 35.c.i, c.ii TSRS-1 35.d TSRS-1 40.a, b, c	Finansal Performans, İklimle İlgili Riskler, İklimle İlgili Fırsatlar, Senaryo Analizleri, Risk Yönetimi
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i, a.ii, a.iii	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Risk Yönetimi
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Risk Yönetimi
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik	TSRS-1 44.c	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Risk Yönetimi

Konu	Standart	İlgili Standart No	Raporda İlgili Bölüm
	süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği		
Metrikler ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a TSRS-1 49	Karbon Ayak İzi Su Ayak İzi Sektör Bazlı Metrikler Atık Yönetimi
	b) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a, b, c, d TSRS-1 51.e, f, g	Dekarbonizasyon Hedefleri 2025-2032: Kısa ve Orta Vadeli Dekarbonizasyon Hedefleri 2033-2050: Uzun Vadeli Dekarbonizasyon Hedefleri 2050 Net Sıfıra Yolculuk

TSRS 2 UYUM TABLOSU

Konu	Standart	İlgili Standart No	Raporda İlgili Bölüm
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetim Kurulu ve Bağlı Komiteler
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i, b.ii	Yönetişim Süreçleri
Strateji	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a, b, c, d	İklimle İlgili Riskler, İklimle İlgili Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a, b TSRS-2 13.b	İş Modeli ve Değer Zinciri
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i, ii, iii, iv, v TSRS-2 14.b, c	Yönetişim Süreçleri, Paydaş Diyaloğu ve Katılımı
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a, b TSRS-2 16.a, b TSRS-2 16.c.i, ii TSRS-2 16.d TSRS-2 21.a	Finansal Performans, İklimle İlgili Riskler, İklimle İlgili Fırsatlar, Senaryo Analizleri, Risk Yönetimi
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a.i, ii TSRS-2 22.b.i, ii, iii	Senaryo Analizi, İklim Dirençliliği
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i, ii, iii, iv TSRS-2 25.a.v, vi	Risk Yönetimi, SKA, Paydaş Diyaloğu ve Katılımı
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	Senaryo Analizi, Risk Yönetimi,

Konu	Standart	İlgili Standart No	Raporda İlgili Bölüm
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	Risk Yönetimi
Metrikler ve Hdefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a, b, c, d, e, f, g	Karbon Ayak İzi Su Ayak İzi Sektör Bazlı Metrikler Atık Yönetimi
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Sektör Bazlı Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a, , b, c, d, e, f, g, h TSRS-2 34.a, , b, c, d TSRS-2 35 TSRS-2 36.a, , b, c, d TSRS-2 36.e.i, .ii, iii, iv	Dekarbonizasyon Hedefleri 2025-2032: Kısa ve Orta Vadeli Dekarbonizasyon Hedefleri 2033-2050: Uzun Vadeli Dekarbonizasyon Hedefleri 2050 Net Sıfıra Yolculuk